# Kristal Kola ve Meşrubat San. Tic. A.Ş.

# 01 Ocak – 31 Mart 2026
# Faaliyet Raporu

# KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN. TİC. A.Ş.

## SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**GENEL BİLGİLER:**

**Rapor Dönemi: 01.01.2026-31.03.2026**

**Şirket Sicil ve İletişim Bilgileri**

| | |
|---|---|
| Şirket Ünvanı | :**KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN. TİC. A.Ş.** |
| Ticaret Sicil No | :352307 |
| Şirket Adresi | :Bahçelievler Mah.Fevzi Çakmak 2 Cad.Güzelşehir Sitesi No:1 AJ Büyükçekmece/İSTANBUL |
| Telefon&Faks | :(0212) 868 09 09-(0212) 868 09 00 |
| Web Adresi | :www.kristalkola.com.tr |
| Email Adresi | :info@kristalkola.com.tr |
| Mersis No | :0590006271900010 |

**Şirket Sermayesi ve Ortaklık Yapısı**

Şirket Kayıtlı Sermaye Tavanı() :900.000.000 TL
Şirket Çıkarılmış Sermayesi :192.000.000 TL

| ADI SOYADI/ÜNVANI | PAY GRUBU | PAY TUTARI (TL) | PAY ORANI (%) |
|---|---|---|---|
| KRİSTAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S (*) | A-HAMİLİNE | 3.774.600,00 | 1,96 |
| KRİSTAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S | B-HAMİLİNE | 5.483.766,00 | 2,86 |
| MAHMUT ERDOĞAN | B-HAMİLİNE | 10.728.760,00 | 5,59 |
| HALKA AÇIK HİSSE | B-HAMİLİNE | 172.012.884,00 | 89,59 |
| **TOPLAM** | | **192.000.000,00** | **100,00** |

(*) A Grubu paylar imtiyazlı olup Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun seçimi A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

**A) Dönem İçinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler**

**Yönetim Kurulu**

| | | Görev Süresi | |
|---|---|---|---|
| **Adı Soyadı** | **Görevi** | **Başlangıç** | **Bitiş** |
| Mahmut Erdoğan | Yönetim Kurulu Başkanı | 08/06/2023 | 08/06/2026 |
| Aziz Erdoğan | Yönetim Kurulu Bşk.Vekili | 08/06/2023 | 08/06/2026 |
| Sıddık Durdu | Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye | 08/06/2023 | 08/06/2026 |
| Levent Sezginal | Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye | 08/06/2023 | 08/06/2026 |
| Şule İsmet | Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye | 08/06/2023 | 08/06/2026 |

**08/06/2023 tarihinden itibaren Şirket Genel Müdürü ve CEO'su olarak Burak Erdoğan atanmıştır.**

**Denetim Komitesi**

| | |
|---|---|
| Levent Sezginal | Denetimden Sorumlu Komite Başkanı |
| Şule İsmet | Denetim Sorumlu Komite Üyesi |

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

| | |
|---|---|
| Şule İsmet | Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı |
| Levent Sezginal | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi |

**Risk Komitesi**

| | |
|---|---|
| Şule İsmet | Risk Komitesi Başkanı |
| Levent Sezginal | Risk Komitesi Üyesi |

**Denetçi**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08 Nisan 2026 tarihli kararıyla, Denetim Komitesi'nin görüşü ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ esasları çerçevesinde, şirketimizin 2026 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için İrfan Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. .'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

## SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Mahmut Erdoğan/ Yönetim Kurulu Başkanı**

1958 Balıkesir doğumlu olan Mahmut Erdoğan, iş hayatına 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftliği'nde başladı. 1979 yılından itibaren halka açık şirketlerde yönetim kurulu üyeliği, genel müdürlük ve çeşitli şirketlerde murahhas üye olarak görev yaptı.1994 yılında İhlas Holding A.Ş. bünyesinde Kristal Kola'nın kuruculuğunu üstlendi.1993 yılında motorlu taşıtlar distribütörlüğünü, 1996 yılında ise İhlas Holding A.Ş.'de Su ve Gıda Grup Başkanlığı görevlerini yürüttü. Kristal Kola ve Meşrubat Sanayi Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük yaptı. Fransızca bilmektedir.

**Aziz Erdoğan/ Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1968 Balıkesir doğumlu olan Aziz Erdoğan, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve genel müdür, değişik şirketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. 1994 yılın da İhlas Holding A.Ş.bünyesinde Kristal Kola'nın kuruluşunda aktif olarak görev yapmıştır. Balsa A.Ş.de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeliği, Kristal Kola ve Meş. San. Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Dağ. Paz. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Fransızca bilmektedir.

**Sıddık Durdu/ Yön. Kur. Üyesi-Mali işlerden Sorumlu Murahhas Üye**

1967 yılı Görele/Giresun doğumlu olan Sıddık Durdu, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. Çalışma hayatında tekstil, sağlık, pazarlama ve yayın kuruluşlarında değişik dönemlerde muhasebe şefi, muhasebe müdür yardımcılığı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmuş aynı zamanda yönetici olarak görev yapmıştır. İngilizce ve Arapça eğitimi görmüş olup 2003 yılından beri Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye olarak bu görevi yürütmektedir.

**Levent Sezginal/ Yön. Kur. Üyesi- Denetimden Sor. Kom. Bşk.**

1965 yılında Balıkesir'de doğdu. İlk, orta ve lise eğitimini Balıkesir'de tamamladı. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nde aldı. 1991–1995 yılları arasında Kia Motor'da bayi satış müdürü olarak görev yaptı ve Otomobil Sanayicileri Derneği (OSD) üyesi oldu. 1995–2000 yılları arasında özel bir yayın kuruluşunda yapımcı-yönetmen olarak çalıştı.

2000–2011 yılları arasında Kiler Market'te gıda sorumlusu olarak görev yaptı. Aynı zamanda 2000–2002 yılları arasında Erdilli Armutlu Kaplıca Oteli, Yalı 1, Yalı 2 ve Löşato Balık Lokantası'nda satın alma müdürü olarak görev aldı. 2002 yılından bu yana özel bir yayın kuruluşunda yapımcı-yönetmen olarak çalışmaktadır. Evli ve iki çocuk babası olan Levent Sezginal, İngilizce bilmektedir. İcrada bulunmayan Sn. Levent Sezginal, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerini taşımakta olup Kristal Kola Ve Meşrubat San. Tic. A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

**Şule İsmet/ Yön. Kur. Üyesi – Kurumsal Yön. Kom. Ve Risk Kom. Bşk.**

1983 yılında Edremit/Balıkesir'de doğan Şule İsmet, ilk ve orta eğitimini Edremit'te tamamladı. Çeşitli şirketlerde asistan ve proje yönetmenliği danışmanlığı yapmıştır. Sigorta şirketlerinde danışmanlık görevinde bulunmuştur. Evli 2 çocuk annesi olan Şule İsmet İngilizce bilmektedir. İcrada bulunmayan Sn. Şule İsmet, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerini taşımakta olup Kristal Kola Ve Meşrubat San. Tic. A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı ve Yürüttükleri Görevleri**

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçiliğe ilişkin diğer konularda SPK, Türk Ticaret Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 08/06/2023 tarihli Olağan Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmişlerdir. Yönetim Kurulundan Mahmut Erdoğan, Aziz Erdoğan, Sıddık Durdu şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Yönetim kurulu dönem içerisinde 3,Denetim Komitesi 1, Kurumsal Yönetim Komitesi 1, Risk Komitesi 1 defa oybirliği ile toplanmıştır. Komitelerin yapısı, görev ve çalışma esasları belirlenmiş olup kamuya açıklanmıştır. Şirketin iç kontrol sistemi ve komitelerin dönem içerisindeki faaliyetleri mevzuatın öngördüğü bir şekilde etkin olarak gerçekleştiği kanaatine varılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle hiçbir ticari ilişkisi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Aziz Erdoğan Balsa Balıkesir Meş. San. A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

**B) Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler:**

Türk ekonomisinin önemli yapı taşlarından biri olan İçecek Sanayi; yatırım, üretim ve istihdam yapısı ile ülke ekonomisinin en dinamik sektörüdür. Türkiye için stratejik öneme sahip olan içecek imalatı, sanayi alt sektörleri arasında en büyüklerinden olup, üretim değeri, istihdama sağladığı katkı, ihracatı ve dış ticareti karşılama oranı ile ülkemizin önemli sektörlerinden biridir.

Sektörde, piyasada oluşan serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dış gelişmeler, sosyal medya, üretim tahminleri, ülke büyüme verileri, mevsim şartlarının iklimsel özellik göstermesine rağmen dönem içerisinde meşrubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satış miktarı açısından yükselme göstermiştir. Dönem içerisinde oluşan talepler neticesinde muhtelif içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketliliğin olacağı bununda satışlara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdışı siyasi gelişmeler, oluşan global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurt dışı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yavaşlamasına etki etmiştir. Piyasalar tedirginliğini henüz tam manasıyla gidememiştir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyri değiştirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna bağlı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve diğer gider kalemlerindeki artış hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki gelişmeler meşrubat sektöründe de talep artışının oluşmasına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. Şirketimiz müşteri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketiciye ve satış noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsellik itibariyle promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte medya kanalları ve reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satışı, Sıla Meşrubat Üretim ve Paz. A.Ş. ile Kristal Gıda Dağ ve Paz. San. ve Tic. A.Ş. tarafından tüm Türkiye'de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılığıyla gerçekleşmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri oluşturulmaktadır. Ürün portföyünde; Şirket bünyesinde tescilli markaları ile meşrubat, enerji içeceği, su, maden suyu ve ice tea üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

**Yatırımlarımız**

Şirket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumluluğu ile tesislerin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren şirketimiz, önceki dönemde piyasaya sürmüş olduğu ürünlerin geri dönüşümünün yapılması için çevkonun ruhsat vermiş olduğu firmalara geri dönüşüm işleminin yapılması için çalışmaları yapmakta ve geri dönüşüm işlemlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmakta olup gekap beyanlarını düzenli olarak vermektedir. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirliğine yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir. Dönem içerisinde ihtiyaç dâhilinde Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yatırımlar yapılmakta olup taahhüt edilen yatırımlar zaman içerisinde gerçekleştirilmektedir.

**Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası**

Şirketin Kar Dağıtım Politikası; olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre şirket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama şeklinde, şirket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

**C) İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları:**

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve eşit taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya olduğu her türlü muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır. Teknolojik gelişmeler takip edilerek gerekli düzenlemeler ve uygulamalar revize edilmektedir.

**D) İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler:**

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılmış olup maliyeti azaltıcı insan gücüne değil teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmiştir. Toplumun yaşam kalitesinin bir parçası olan şirket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir şekilde büyürken; ekonomiye ve paydaşlarımıza sağladığımız ve sağlayacağımız değerlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumluluğumuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kuruluşu olmayı sürdüreceğiz. Tesislerimizde ihtiyaçlar doğrultusunda yeni teknolojik gelişmeler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, ilçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler oluşturulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri düşürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır. Şirket maliyetleri düşürmek için yüksek potansiyelli ihalelere teklif vermektedir. Şirketimizin geçmiş yıllarda belirlemiş olduğu operasyonel hedeflere ulaşılmakla

beraber mali hedeflere ulaşmak hususunda ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik konjonktür ve döviz kurlarındaki oynaklık nedeniyle beklentiler tam olarak karşılanamamıştır.

**E) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu:**

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince, BİST'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, Şirketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", şirket internet adresi (www.kristalkola.com.tr) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe-İngilizce çalışmalar devam etmekte) içinde yayımlanmış olup web sitemizde yayınlanmıştır.

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu paydaşlarıyla beraber gerçekleştirmeyi hedefler. Bu doğrultuda, tüm paydaşların eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu İlkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu İlkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile ilgili gelen istek, bilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum raporumuz detay olarak son şekliyle web sitemizde yıllık faaliyet raporlarında bulunmaktadır.

Şirketimizin 01 Ocak-31 Aralık 2018 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmıştır. Söz konusu şablonlar yılsonu faaliyet raporumuzda ve şirketimiz internet sitesinde (www.kristalkola.com.tr) yer almaktadır.

**F) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri:**

Başta kalite, ar-ge ve eğitim Müdürlüğü çalışanları olmak üzere diğer şirket çalışanları ve araştırma şirketleri işbirliği ile eğitim, müşteri hizmetleri, yeni ürün geliştirme, fuar ve broşür hazırlıkları, AR-GE çalışmaları konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünleri iyileştirme kapsamındaki çalışmalar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları araştırması yapılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılamayacağına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse privatelabel ürünler ilgili kuruluşlar tarafında kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet verici telefon ve e-mailler alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdışı fuarlarına iştirak edilmektedir.

**G) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:** Yoktur

**H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:** Yoktur

**I) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:**

Şirketimiz, sektörünün saygın bir kuruluşu olarak kuruluşundan bu güne kadar, kendini topluma ve paydaşlarına sağladığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Şirketimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı iş hedefleri ile faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan şirketimiz, faaliyetlerine değer katan teknolojik proje ve yatırımlarla, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Şirket'in toplumsal fayda sağlama konusundaki kararlılığına gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile

istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim ve spor alanlarda değer sağlamak için kullanmaktadır.

Şirketin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma eğitimine kadar iş yapış biçiminden iş akışına kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla işbirliği yaparak piyasaya sürmüş olduğu ambalajların geri dönüşüm işlemlerini yaptırmaktadır. Gekap kapsamındaki sorumluluğunu yerine getirmektedir.

**İ) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde Gerçekleştirildiği:**

Şirket yatırımlarını tesislere katma değer sağlayacak ve gelişen yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Tevsi yatırımlar için şirketin almış olduğu bölgesel yatırım teşvik belgesi kapsamında kdv istisnası, gümrük vergi muafiyeti, vergi indirimi oranı, sigorta primi işveren hisse desteği ve faiz desteğinden yararlanmaktadır.

**J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz:**

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

| Tesis Kapasiteleri (Lt) | Meşrubat | Doğal Kaynak Suyu | Doğal Maden suyu |
|---|---|---|---|
| Balıkesir | 180.000.000 | - | - |
| Sapanca | 70.991.388 | 60.413.070 | - |
| Edremit | 2.400.000 | - | 7.200.000 |
| Kırıkkale | 68.345.000 | - | - |

**K) Satışlarımız:**

Dönem içerisinde satış cirolarımızda artış olmuştur. Bu artış, Yurt içi ve Yurt dışı pazar koşulları ile oluşan arz talebin seviyesinin artması yeni ürün taleplerinin oluşması, ülke ekonomisine meydana gelen gelişmeler, ülke şartları, dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Dünya piyasalarındaki olumsuz gelişmeler satış hedeflerinde değişikliğe sebep olmaktadır

| Mamul grubu | 01.01.2026–31.03.2026 | 01.01.2025–31.03.2025 |
|---|---|---|
| | Birim (Litre) | Birim (Litre) |
| **Meşrubat** | | |
| (Kola, Portakal, Gazoz, Meşrubat) | 58.813.931 | 43.690.527 |
| **Su** | 3.204 | 1.917 |
| **Kristal Maden Suyu/Soda** | - | 67.380 |

**L) Mali Durum, Temel Gösterge ve Oranlar:**

Mali tablolar SPK Seri II-14.1'a göre düzenlenmiştir.

| Özet Bilanço (TL) | 31.03.2026 | 31.12.2025 |
|---|---|---|
| | Bağımsız Denetimden Geçmemiş | Bağımsız Denetimden Geçmiş |
| | Cari Dönem | Önceki Dönem |
| Dönen Varlıklar | 919.840.574 | 692.332.856 |
| Duran Varlıklar | 1.921.917.043 | 2.002.211.871 |
| **Toplam Varlıklar** | **2.841.757.617** | **2.694.544.727** |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 792.989.745 | 684.650.874 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 51.599.929 | 91.522.820 |
| Özkaynaklar | 1.997.167.943 | 1.918.371.033 |
| **Toplam Kaynaklar** | **2.841.757.617** | **2.694.544.727** |

| **Özet Gelir Tablosu (TL)** | **01.01.2026-31.03.2026** | **01.01.2025-31.03.2025** |
|---|---|---|
| | **Bağımsız Denetimden Geçmemiş** | **Bağımsız Denetimden Geçmemiş** |
| | **Cari Dönem** | **Önceki Dönem** |
| Satış Geliri | 843.934.132 | 727.278.828 |
| Esas Faaliyet Karı/Zararı | 89.963.274 | 92.884.902 |
| Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kar/Zarar | 90.169.843 | 92.884.902 |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı) | 105.505.113 | 57.609.446 |
| **Dönem Karı/Zararı** | **73.983.991** | **44.409.959** |

| **LİKİDİTE ORANLARI** | | **31.03.2026** |
|---|---|---|
| Cari Oran | Dönen Varlıklar/KVY Kaynak | 1,16 |
| Asit Test Oranı | (Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak | 0,60 |
| Stoklar/Cari Aktif | Stoklar/Dönen Varlıklar | 48,31% |
| | | |
| **MALİ YAPI ORANLARI** | | **31.03.2026** |
| Finansal Kaldıraç | (KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif | 29,72% |
| Duran Varlıklar/Özkaynak | Duran Varlıklar/Özkaynak | 96,23% |
| Finansal Borçlar/Özkaynak | Finansal Borçlar/Özkaynak | 3,95% |

| **KARLILIK ORANLARI** | | **31.03.2026** |
|---|---|---|
| Aktif Devir Hızı | Net Satışlar/Aktif Toplam | 29,70% |
| Brüt Kar Marjı | Brüt Satış Karı/Net Satışlar | 14,58% |
| Aktif Verimliliği | Net Kar/Aktif Toplamı | 2,60% |
| Faaliyet Karı/Satış Hasılatı | Faaliyet Karı/Net Satışlar | 10,66% |
| Net Kar Marjı | Net Kar/(Zarar)/Net Satışlar | 8,77% |
| Özsermaye Karlılığı | Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar | 3,70% |

| **Net Finansal Pozisyon** | | **31.03.2026** |
|---|---|---|
| Nakit Varlıklar | Nakit ve Benzeri Varlıklar | 47.052.225 |
| Finansal Borçlar | Kısa + Uzun Vadeli Finansal Borçlar | 78.945.887 |
| Ticari Alacaklar | Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar | 384.647.261 |
| Diğer Alacaklar | Kısa + Uzun Vadeli Diğer Alacaklar | 7.486.745 |
| Stoklar | | 444.347.354 |
| Ticari Borçlar | Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar | 694.031.053 |

Şirketimiz, piyasa şartlarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövize endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir. Şirketimizin mali hedeflere ulaşmak hususunda ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik konjonktür ve döviz kurlarındaki oynaklık finansal performansta etkili olmaktadır.

**M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:**

| **Adı Soyadı** | **Görev ve Unvanı** |
|---|---|
| Aziz Erdoğan | Yönetim Kurulu Bşk. Vekili |
| Sıddık Durdu | Yön. Kur. Üyesi Mali İşl. Sor. Murahhas Üye |
| Burak Erdoğan | Genel Müdür ve CEO |
| Mustafa Aşkın | Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön. Müdürü |
| Hüseyin Kamil Erez | Sapanca Fabrika Müdürü |
| Mustafa Demircioğlu | Kırıkkale Fabrika Müdürü |
| Şenol Şenyörük | Edremit Fabrika Müdürü |
| Murat Akmaz | Satın Alma ve İK Müdürü |
| Süleyman Erdoğan | Dış Ticaret Müdürü |

Şirketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdiği yüksek tahsil ve iş tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar (maaş,huzur hk vb.): 01.01-31.03.2026 döneminde sağlanan kısa vadeli toplam fayda 5.063.731 TL (01.01-31.03.2025: 5.263.151 TL)'dir.

**N) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:**

Dönem itibariyle ortalama personel sayısı konsolide 184 kişidir. Çalışan personelin ücret ve sosyal hakları şirketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin bağlı olduğu herhangi bir işveren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir. Personele bilgi, birikim ve iş deneyimi, yeni teknik gelişmeler ve mevzuatlar çerçevesinde eğitimler verilmektedir.

**O) Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler:**

Dönem içerisinde bağış ve yardım yapılmamıştır.

**Ö) Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:**

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresi aşağıda sunulmuştur.

| **Faaliyet Yerleri** | |
|---|---|
| **Fabrika** : Yeniköy Mah.Yeniköy Sok.No:418 **KARESİ/BALIKESİR** | ☏ (266) 274 50 11 |
| **Fabrika** : Hasanpaşa Mah. Şehit Cevdet Koç Cd. No: 51 **SAPANCA/SAKARYA** | ☏ (264) 592 06 90 |
| **Fabrika** : Kavaklar Mah.Çayiçi Avcılar Sok.No:8 **EDREMİT/BALIKESİR** | ☏ (266) 388 37 17 |
| **Fabrika** : Fatih Mah.Alpaslan Türkeş Bulvarı No:454/1 **KIRIKKALE** | ☏ (318) 245 66 16 |
| Vergi Dairesi | Büyük Mükellefler |
| Vergi No | 590 006 27 19 |
| Ticaret Sicil No | 352307 |

**Şirketimizin İştirak ve Bağlı Ortaklıkları**

Genel Merkezi İstanbul'da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli Sıla Meşrubat Üretim ve Paz. A.Ş.'ye iştiraki bulunan Şirket'imizin iştirak tutarı 9.600.000-TL olup, iştirak oranımız %96'dır.

**P) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara ilişkin Açıklama:** Yoktur

**R) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:** Yoktur

**S) Şirket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Sonuçları Hakkında bilgi:** Yoktur

**Ş) Şirketin yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:** Yoktur

**T) Mevzuat uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Bilgi:**

Bağlı ortağımız Sıla Meşrubat Üretim ve Pazarlama A.Ş. ile ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir:

| **İştirakimiz** | |
|---|---|
| Ticaret Unvanı | Sıla Meşrubat Üretim ve Pazarlama A.Ş. |
| Ticaret Sicil Numarası | 540533 -İstanbul |
| Adres | Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzelşehir Sitesi No:1 AJ Büyükçekmece/İstanbul |
| İnternet Adresi | |
| Sermayesi | 10.000.000 TL |
| Sahip Olunan Hisse | % 96 |
| Ana Faaliyet Alanı | Her türlü Gıda üretim ve ambalaj malz. İnşaat, elektrik ve elektronik vb |

Şirketimiz 01.01.2026-31.03.2026 ve 01.01.2025-31.03.2025 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil) aşağıda işlemleri gerçekleştirmiştir.

**Yapılan satışlar:**

| | **01.01.2026– 31.03.2026** | **01.01.2025– 31.03.2025** |
|---|---|---|
| Kristal Gıda Dağt. Paz.A.Ş. | 812.979.414 | 630.502.072 |
| **Toplam** | **812.979.414** | **630.502.072** |

**Yapılan alışlar:**

| | **01.01.2026– 31.03.2026** | **01.01.2025– 31.03.2025** |
|---|---|---|
| Kristal Gıda Dağt. Paz.A.Ş. | 4.166.515 | 4.638.490 |
| **Toplam** | **4.166.515** | **4.638.490** |

Şirketimiz, 01.01.2026-31.03.2026 ve 01.01.2025-31.03.2025 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler aşağıdaki gibidir:

**Kesilen kira faturaları:**

| | **01.01.2026– 31.03.2026** | **01.01.2025– 31.03.2025** |
|---|---|---|
| Kristal Gıda Dağt. Paz.A.Ş. | 3.337.723 | 28.463 |
| **Toplam** | **3.337.723** | **28.463** |

**Kira sözleşmelerinden kaynaklanan faturalar:**

| | **01.01.2026– 31.03.2026** | **01.01.2025– 31.03.2025** |
|---|---|---|
| Balsa Balıkesir Meşrubat Sanayi A.Ş. | 541.456 | 442.085 |
| **Toplam** | **541.456** | **442.085** |

**Sonuç:**

Bu hukuki işlemlerin hiçbiri şirketin veya onun bağlı şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca uygun bir karşılık alınmaksızın gerçekleştirilmemiştir. Belirtilen bütün hukuki işlemlerde anlaşmalar birbirine yabancı üçüncü kişiler arasında akdediliyormuşçasına yapılmıştır. Şirketin veya onun bağlı şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca Şirketin zararına hiçbir tedbire başvurulmamıştır.

Hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgi dâhilinde olan hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin ise zararı bulunmamaktadır.

## SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**U)Yönetim Hakimiyetini Elinde bulunduran Pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey yöneticilerinin ve Bunların Eş ve İkinci dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortakları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi İçin Genel Kurul Tarafından Önceden Onay Verilmesi Hakkında Bilgi:** Yoktur.

**Ü) İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması:**

İçeriden öğrenebilecek konumda olanların listesi şu şekildedir:

| Adı Soyadı | Görevi |
|---|---|
| Mahmut Erdoğan | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Aziz Erdoğan | Yönetim Kurulu Bşk. Vekili |
| Burak Erdoğan | Genel Müdür CEO |
| Sıddık Durdu | Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Üye |
| Levent Sezginal | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Şule İsmet | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Hayati Çiftlik | Yeminli Mali Müşavir (Denetim ve Tasdik) |
| Hakan Bağoğlu | Pay Sahipleri ile İlişkiler Yöneticisi |
| Süleyman Erdoğan | Dış Ticaret Müdürü |
| Mustafa Aşkın | Balıkesir Fabrika Müdürü |
| Hüseyin Kamil Erez | Sapanca Fabrika Müdürü |
| Mustafa Demircioğlu | Kırıkkale Fabrika Müdürü |
| Şenol Şenyörük | Edremit Fabrika Müdürü |
| Murat Akmaz | Satın Alma ve İnsan Kaynakları yetkilisi |
| Gökhan Uğan | Danışman |
| Talha Mis | Avukat |
| Alper Korkmaz | Pay Sahipleri ile İlişkiler Yöneticisi |

**V) Rapor Tarihinden Sonraki Gelişmeler:** Yoktur

**KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN. TİC. A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA**

**DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU**

Komitemiz, Şirketin 1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 dönemini kapsayan ve Şirket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebliği ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmıştır.

Yaptığımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 dönemine ait konsolide finansal tabloları ve dipnotları, Ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebliği çerçevesinde hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotları Şirketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Sonuç olarak, Şirket Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görüşlerine sunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

**Levent Sezginal**
Denetim Komitesi Başkanı

**Şule İsmet**
Denetim Komitesi Üyesi