



**Kristal Kola ve Me rubat San. Tic. A. .**

**01 Ocak – 30 Eylül 2020 Dönemi**

**Faaliyet Raporu**

# KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .

## SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

### GENEL B LG LER:

Rapor Dönemi: 01.01.2020-30.09.2020

#### irket Sicil ve leti im Bilgileri

irket Ünvanı :KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .  
Ticaret Sicil No :352307  
irket Adresi :Bahçelievler Mah.Fevzi Çakmak 2 Cad.Güzel ehir Sitesi No:1 AJ Büyükçekmece/ STANBUL  
Telefon&Faks :(0212) 868 09 09-(0212) 868 09 00  
Web Adresi :www.kristalkola.com.tr  
Email Adresi :info@kristalkola.com.tr  
Mersis No :0590006271900010

#### irket Sermayesi ve Ortaklık Yapısı

irket Kayıtlı Sermaye Tavanı:400.000.000 TL  
irket Çıkarılmış Sermayesi : 96.000.000 TL

ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY GRUBU	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
ÖNDER NURANEL	A-HAM L NE	1.373.608,00	1,43
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	A-HAM L NE	513.692,00	0,54
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	B-HAM L NE	2.379.108,00	2,48
MAHMUT ERDO AN	B-HAM L NE	5.364.380,00	5,59
HALKA AÇIK H SSE	B-HAM L NE	86.369.212,00	89,96
TOPLAM		96.000.000,00	100,00

A Grubu paylar imtiyazlı olup Yönetim Kurulu Üyelerinin ço unlu unun seçimi A grubu pay sahiplerinin gösterece i adaylar arasından seçilir.

#### A) Dönem çinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler

##### Yönetim Kurulu:

##### Görev Süresi

Adı Soyadı	Görevi	Ba langıç	Biti
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu B k.	09/07/2020	09/07/2023
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k.Vekl. ve Genel Müdür	09/07/2020	09/07/2023
Sıddık Durdu	Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza	09/07/2020	09/07/2023
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi	09/07/2020	09/07/2023
Yusuf Çalkavur	Yönetim Kurulu Üyesi-Ba ımsız Üye	09/07/2020	09/07/2023
Numan Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi-Ba ımsız Üye	09/07/2020	09/07/2023
üle smet(*)	Yönetim Kurulu Üyesi-Ba ımsız Üye	09/07/2020	09/07/2023

**\*Dönem içinde Yönetim Kurulunda Mehmet Serdar Durmu 09/07/2020 tarihine kadar görev yapmış tır.**

#### Denetim Komitesi:

Numan Öztürk : Denetimden Sorumlu Komite Ba kanı  
Yusuf Çalkavur : Denetim Sorumlu Komite Üyesi

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Yusuf Çalkavur : Kurumsal Yönetim Komitesi Ba kanı  
Burak Erdo an : Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

#### Risk Komitesi

üle smet : Risk Komitesi Ba kanı  
Burak Erdo an : Risk Komitesi Üyesi

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

**Denetçi:**

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 399.ncu maddesi uyarınca, 2020 yılına ait Denetçi ve Topluluk Denetçisi ( Ba ımsız Denetim ırketi) Abaküs Ba ımsız Denetim A. seçilmi tir. Görev süresi 1 (bir) yıldır.

**Mahmut Erdo an/ Yönetim Kurulu Ba kanı**

1958 Balıkesir do umlu olan Mahmut Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftliği nde i hayatına ba laı.1979 yılında halka açık ırketlerde Yönetim Kurulu Üyesi i ve genel müdür, de i ik ırketlerde murahhas azalı üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da ılas Holding A. bünyesinde Kristal Kola'nın kuruculu unu yapmı tir. Balsa A. de genel müdür ve murahhas azalı ı,1993 yılında Sıla Otomotiv sahibi olarak Motorlu Araç bayili ini, 1996 yılında ılas Holding A. de Su ve Gıda Grup Ba kanlı ını, Kristal Kola ve Me . San. Tic. A. 'de Yönetim Kurulu Ba kanlı ı ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da . Paz. A. de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmı tir. Fransızca bilmektedir.

**Aziz Erdo an/ Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel Müdür**

1968 Balıkesir do umlu olan Aziz Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık ırketlerde Yönetim Kurulu Üyesi i ve genel müdür, de i ik ırketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da ılas Holding A. bünyesinde Kristal Kola'nın kurulu unda aktif olarak görev yapmı tir. Balsa A. de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyesi inde, Kristal Kola ve Me . San. Tic. A. 'de Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da . Paz. A. 'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmı tir. Fransızca bilmektedir.

**Burak Erdo an/ Yön. Kur. Üyesi**

1984 yılında Balıkesir'de do an Burak Erdo an, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisli ini bitirdikten sonra, stanbul Kültür Üniversitesinde i letme yüksek lisansı yapmı tir. 2008 yılında Kristal Kola tesislerinde çalı maya ba lamı olup ırket bünyesinde çe itli görevler üstlenmi tir. Halen firmanın yönetim kurulu üyesi olarak çalı malarına devam etmektedir. Türkiye'nin ilk sanayide enerji yöneticilerinden olup, ngilizce bilmektedir.

**Sıddık Durdu/ Yön. Kur. Üyesi-Mali i lerden Sorumlu Murahhas Aza**

1967 yılı Görele/Giresun do umlu olan Sıddık Durdu, Anadolu Üniversitesi İ letme Bölümü mezunu. Çalı ma hayatında tekstil, sa lık, pazarlama ve yayın kurulu larında de i ik dönemlerde muhasebe efi, muhasebe müdür yardımcılı ı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmu aynı zamanda yönetici olarak görev yapmı tir. ngilizce ve Arapça e itimi görmü olup 2003 yılından beri Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza olarak bu görevi yürütmektedir.

**Numan Öztürk/ Yön. Kur. Üyesi- Denetimden Sor. Kom. B k.**

1990 yılında Vakfıkebir/Trabzon'da do an Numan Öztürk, 2012 Yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi n aati ve Makineleri Mühendisli i bölümünden mezun oldu. 2015 yılında kısa dönem olarak askerli ini tamamladı. 2014 yılında Sakarya Üniversitesinde İ letme Yönetimi üzerine Yüksek lisans yaptı. ırketlerde mali ve hukuki mevzuata uyumu konularında çalı malar yaptı. 2015 yılın Öztürk SMMM' te yönetici ve mali i ler müdürü olarak görevine devam etmektedir. Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik belgesi için staja devam etmektedir. sa lı ı ve güvenli i uzmanı belgesi bulunmaktadır. Evli olup ngilizce bilmektedir. crada bulunmayan Sn. Numan Öztürk, SPK Kurumsal Yönetim İ keleri'nde yer alan ba ımsız üye kriterlerini ta ımakta olup Kristal Kola Ve Me rubat San. Tic. A. ve ili kili tarafları ile herhangi bir ili kisi bulunmamaktadır.

**Yusuf Çalkavur/ Yön. Kur. Üyesi- Kurumsal Yön. Kom. B k.**

1952 tarihinde A rı ili Ele kirt ilçesinde do du. İlk ve orta tahsilini A rıda lise tahsilini Erzincan'da, Yüksek okul tahsilini Ankara Polis Akademisi'nde tamamladı. stanbul Emniyet Müdürlü ü Yardımcılı ı görevinden 2005 yılında 1. Sınıf Emniyet Müdürlü üne terfi etti. Emniyet Te kilatının çe itli kademelerinde Türkiye genelinde il emniyet müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılında emekli oldu. Evli 4 çocuk babası olan Yusuf Çalkavur ngilizce bilmektedir. crada bulunmayan Sn. Numan Öztürk, SPK Kurumsal Yönetim İ keleri'nde yer alan ba ımsız üye kriterlerini ta ımakta olup Kristal Kola Ve Me rubat San. Tic. A. ve ili kili tarafları ile herhangi bir ili kisi bulunmamaktadır.

**ıle smet/ Yön. Kur. Üyesi –Risk Kom. B k.**

1983 yılında Edremit/Balıkesir'de do an ıle smet, ilk ve orta e itimini Edremit'te tamamladı. Çe itli ırketlerde asistan ve proje yönetmenli i danı manlı ı yapmı tir. Sigorta ırketlerinde danı manlık görevinde bulunmu tur. Evli 2 çocuk annesi olan ıle smet ngilizce bilmektedir. crada bulunmayan Sn. ıle smet, SPK Kurumsal Yönetim İ keleri'nde yer alan

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNETİM KURULU FAAL YET RAPORU**

bağımsız üye kriterlerini taşıyamakta olup Kristal Kola Ve Me rubat San.Tic.A. . ve ilgili tarafları ile herhangi bir ilgisini kisi bulunmamaktadır.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı ve Yürüttükleri Görevleri**

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçiler ile ilgili konularda SPK, Türk Ticaret Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 09/07/2020 tarihli Olağan Genel Kurulunda 3 yıl için seçilmiştir. Yönetim Kurulundan Mahmut Erdoğan, Aziz Erdoğan, Sıddık Durdu, Burak Erdoğan şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Yönetim kurulu dönem içerisinde 21, Denetim Komitesi 4, Kurumsal Yönetim Komitesi 3, Risk Komitesi 4 defa oybirliği ile toplanmıştır. Komitelerin yapısı, görev ve çalışma esasları belirlenmiş olup kamuya açıklanmıştır. Şirketin iç kontrol sistemi ve komitelerin dönem içerisindeki faaliyetleri mevzuatın öngördüğü bir şekilde etkin olarak gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle hiçbir ticari ilişkisi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu ve genel müdür Aziz Erdoğan Balsa Balıkesir Me. San. A. . 'de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

**B) Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler:**

Türk ekonomisinin önemli yapı taşlarından biri olan İçecek Sanayi; yatırım, üretim ve istihdam yapısı ile ülke ekonomisinin en dinamik sektörüdür. Türkiye için stratejik öneme sahip olan içecek imalatı, sanayi alt sektörleri arasında en büyüklerinden olup, üretim değeri, istihdamı sağladığı katkı, ihracatı ve dış ticareti karlılama oranı ile ülkemizin önemli sektörlerinden biridir.

Sektörde, piyasada oluşan serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dış gelişmeler, sosyal medya, üretim tahminleri, ülke büyüme verileri, mevsim artlarının iklimsel özellik göstermesine rağmen dönem içerisinde me rubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satış miktarı açısından yükselme göstermiştir. Dönem içerisinde oluşan talepler neticesinde gazsız içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketlilik yaşanmış olmasına rağmen satışlara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdışı siyasi gelişmeler, oluşan global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurtdışı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yavaşlamasına etki etmiştir. Piyasalar tedirginliğini henüz tam manasıyla gidebilememiştir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyrinde piyasalar tedirgin olmakta ve buna bağlı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve diğer gider kalemlerindeki artış hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki gelişmeler me rubat sektöründe de talep artışının olmasına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. Şirketimiz müşteri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketicilere ve satış noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsel itibarıyla promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte radyo ve televizyonlara reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satış, Sıla Me rubat Üretim ve Paz. A. . ile Kristal Gıda Da ve Paz. San. ve Tic. A. . tarafından tüm Türkiye'de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri oluşturulmaktadır. Ürün portföyünde; şirket bünyesinde tescilli markaları ile me rubat, su, maden suyu ve meyve sularında üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

**Yatırımlarımız:**

Şirket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumluluğu ile tesislerin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren şirketimiz, önceki dönemde piyasaya sürülen ürünlerin geri dönüşümünün yapılması için çevre konusuna ruhsat vermiş olduğu firmalara geri dönüşüm için çalışmalarını yapmakta ve geri dönüşüm işlemlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmaktadır. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirliğini yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir. Taahhüt edilen yatırımlar zaman içerisinde gerçekleştirilmektedir.

**Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası:**

Şirketin Kar Dağıtım Politikası; olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre şirket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama ekinde, şirket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

**C) İletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları,**

İletmenin finansman ihtiyaçları İirketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve e İit taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından kar ılanmaktadır. İirketimizin kar ı kar ıya oldu u her türlü muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini olu turmaktadır. İirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmı olup gerekli önlemler alınmı tır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ili kisi, kur riski ve İirketin mali durumunu do rudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, do al risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek do rultusunda sigortalamakta, herhangi bir ola an üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına u ramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır. Teknolojik geli meler takip edilerek gerekli düzenlemeler ve uygulamalar revize edilmektedir.

**D) İletmenin geli İimi hakkında yapılan öngörüler,**

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılmı olup maliyeti azaltıcı insan gücüne de il teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmi tir. Toplumun ya am kalitesinin bir parçası olan İirket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir ekilde büyürken; ekonomiye ve payda larımıza sa ladı ımız ve sa layaca ımız de erlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumlulu umuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kurulu u olmayı sürdürece iz. Tesislerimizde ihtiyaçlar do rultusunda yeni teknolojik geli meler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, ilçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler olu turulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri dü ürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır. İirket maliyetleri dü ürmek için yüksek potansiyelli ihalelere teklif vermektedir. İirketimizin geçmi yıllarda belirlemi oldu u operasyonel hedeflere ula ılmakla beraber mali hedeflere ula mak hususunda ölkemizin içinde bulundu u ekonomik konjonktür ve döviz kurlarındaki oynaklık nedeniyle beklentiler tam olarak kar ılanamamı tır.

**E) Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum Raporu,**

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gere ince, B ST'de İilem gören İirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görölmü ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, İirketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", İirket internet adresi ([www.kristalkola.com.tr](http://www.kristalkola.com.tr)) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe-İngilizce) içinde yayımlanmı olup web sitemizde yayınlanmı tır.

İirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve effaflı İin sa lanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve İilemlerde, Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uygun çalı maların hayata geçirilmesini ve bunu payda larıyla beraber gerçekle tirmeyi hedefler. Bu do rultuda, tüm payda ların e İtli İi, bilgilendirme sorumlulu u ve kurumsal yönetim prensiplerine ba lı olarak, söz konusu İkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi İirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. İirketimizce sürdürölen çalı malar bu İkelerin sorumlulu u çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile ilgili gelen istek, bilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır. Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum raporumuz detay olarak son ekliyle web sitemizde yıllık faaliyet raporlarında bulunmaktadır.

İirketimizin 01 Ocak-31 Aralık 2018 hesap döneminde Sermaye Piyasası kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermi olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebli uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ablonları kullanılarak yapılmı tır. Söz konusu ablonlar yıl sonu faaliyet raporumuzda ve İirketimiz internet sitesinde ([www.kristalkola.com.tr](http://www.kristalkola.com.tr)) yer almaktadır.

**F) Yapılan ara tırma ve geli tırme faaliyetleri:**

Ba ta kalite, ar-ge ve e İitim Müdürlü ü çalı anları olmak üzere di er İirket çalı anları ve ara tırma İirketleri İi birli İi ile e İitim, mü teri hizmetleri, yeni ürün geli tırme, fuar ve bro ür hazırlıkları, AR-GE çalı maları konusunda yapılan ara tırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalı maları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geli tırme ve mevcut ürünleri iyile tırme kapsamındaki çalı malar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları ara tırması yapılması ve kullanılabilirli İine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılamayaca İına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması ve mü teri istek ve ihtiyaçları do rultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse privatelabel ürünler ilgili kurulu lar tarafında kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet verici telefon ve e-mailler alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdı İı fuarlarına İi tirak edilmektedir.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

**G) Dönem içinde esas sözleşme yapılan devirlikler ve nedenleri: Yoktur**

**H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı: Yoktur**

**I) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi,**

İşletimiz, sektörünün saygın bir kuruluşu olarak kuruluşundan bu güne kadar, kendini topluma ve paydaşlarına sadık olarak faaliyetleri çoğaltmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

İşletimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı hedefleri ile faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerektiği uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan işletimiz, faaliyetlerine destek katan teknolojik proje ve yatırımlarla, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

İşletim'in toplumsal fayda sağlama konusundaki kararlılığına gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye destek katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim ve spor alanlarında destek sağlamak için kullanmaktadır.

İşletimin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışmaya kadar iş yapış biçiminden iş etiğine kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla iş birliği yaparak piyasaya sürülen ambalajların geri dönüşüm işlemlerini yaptırmaktadır.

**J) Yatırımlardaki gelişmeler, tevkiflerden yararlanma durumu, yararlanılmış satış ne ölçüde Gerçekleştirildi :**

İşletim yatırımlarını tesislere katma destek sağlayacak ve gelişen yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Tevkiyatlar için işletimin bölgesel yatırım tevkif belgesi bulunmaktadır. Belge kapsamında kdv istisnası, gümrük vergi muafiyeti, vergi indirim oranı, sigorta primi düşen hisse desteği ve faiz desteğinden yararlanacaktır.

**J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz**

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tesis Kapasiteleri (Lt)	Me rubat	Kaynak Suyu	Doğal Maden suyu
Balıkesir	183.600.000		
Sapanca	49.693.788	39.115.470	
Edremit			9.600.000

**K) Satışlarımız**

Dönem içerisinde satış cirolarımızda artış olmuştur. Bu artış, Yurt içi ve Yurt dışı pazar koşulları ile oluşan arz talebin seviyesinin artması yeni ürün taleplerinin oluşması, ülke ekonomisine meydana gelen gelişmeler, ülke artları, dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Dünya konvektöründeki olumsuz gelişmeler satış hedeflerinde düşüşe sebep olmaktadır.

MAMUL (Gıda Grubu)	Ölçü Birimi	01.01-30.09.2020	01.01-30.09.2019
		Miktar	Miktar
Me rubat (Kola, Portakal, Gazoz, Enerji, limonata, Soğuk Kahve)	Litre	53.949.008	30.642.995
Ice Tea (Soğuk Çay)	Litre	21.234.463	28.459.006
Su	Litre	13.289.151	17.470.997
Kristal Maden Suyu/Soda	Litre	279.353	446.399

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

## L) Mali Durum, Temel Gösterge ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri II-14.1'a göre düzenlenmi tir.

Özet Bilanço (TL)	30/09/2020	31/12/2019
	Ba ımsız Denetimden Geçmemi	Ba ımsız Denetimden Geçmi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönen Varlıklar	141.907.901	121.056.556
Duran Varlıklar	44.417.381	47.425.160
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>186.325.282</b>	<b>168.481.716</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	50.702.222	35.091.446
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.345.095	11.221.114
Özkaynaklar	126.277.965	122.169.156
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>186.325.282</b>	<b>168.481.716</b>

Özet Gelir Tablosu (TL)	01.01.2020-30.09.2020	01.01.2019-30.09.2019
	Ba ımsız Denetimden Geçmemi	Ba ımsız Denetimden Geçmemi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Satı Geliri	153.348.195	114.187.075
Esas Faaliyet Karı/Zararı	8.191.056	2.946.490
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	6.183.781	523.334
Dönem Karı/Zararı	4.108.809	254.042

L K D TE ORANLARI		30.09.2020
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	2,80
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	2,19
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	21,68%
İletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	88.710.461
MAL BÜNYE ORANLARI		30.09.2020
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	32,23%
Duran Varlıklar/Özkaynak	Duran Varlıklar/Özkaynak	35,17%
Finansal Borçlar/Özkaynak	Finansal Borçlar/Özkaynak	8,97%
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar (özkaynaklar)-Finansal Borçlar	114.956.334
KARLILIK ORANLARI		30.09.2020
Aktif Devir Hızı	Net Satı lar/Aktif Toplam	82,30%
Brüt Kar Marjı	Brüt Satı Karı/Net Satı lar	8,27%
Aktif Verimlili i	Net Kar/Aktif Toplamı	2,21%
Faaliyet Karı/Satı Hasılatı	Faaliyet Karı/Net Satı lar	5,34%
Net Kar Marjı	Net Kar/(Zarar)/Net Satı lar	2,68%

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Özsermaye Karlılı ı	Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar	3,25%
---------------------	-----------------------------	-------

Net Finansal Pozisyon		30.09.2020
Nakit Varlıklar	Nakit ve Benzeri Varlıklar	7.852.206
Finansal Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Finansal Borçlar	11.321.631
Ticari Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	93.265.245
Di er Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Di er Alacaklar	2.370.156
Stoklar		30.769.613
Ticari Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar	42.501.859

irketimiz, piyasa artlarına ba lı olarak i letme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyile tirici, dövizde endeksli nakit giri ve çıkı larını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, irket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir. irketimizin mali hedeflere ulaşmak hususunda ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik konjonktür ve döviz kurlarındaki oynaklık finansal performansta etkili olmaktadır.

**M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan de i iklikler ve halen görev ba nda bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:**

**Adı Soyadı**

**Görev ve Unvanı**

Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k. Vekl. ve Genel Müdür
Sıddık Durdu	Yön. Kur. Üyesi Mali İ. Sor. Murahhas Aza
Mümin Can	Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön. Müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Edremit Fabrika Müdürü
Murat Akmaz	Satın Alma ve K Müdürü
Süleyman Erdo an	Dı Ticaret Müdürü
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi

irketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdi i yüksek tahsil ve i tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar (maa ,huzur hk vb.): 01.01-30.09.2020 döneminde sağlanan kısa vadeli toplam fayda 1.436.996 TL (01.01-30.09.2019: 1.097.690) TL'dir.

**N) Personel ve i çi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve i çiye sağlanan hak ve menfaatler:**

Dönem itibarıyla ortalama personel sayısı konsolide 116 ki i dir. Çalışan personelin ücret ve sosyal hakları irketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir. irketimizin ba lı olduğu herhangi bir i veren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir. Personele bilgi, birikim ve i deneyimi, yeni teknik geli meler ve mevzuatlar çerçevesinde e itimler verilmektedir.

**O) Yıl içinde yapılan ba ı lar hakkında bilgiler:**

Dönem içerisinde yardım ve ba ı yapılmamıştır.

**Ö) Merkez dı ı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi.**

Merkez dı ındaki i yerlerimizin adresi aşağıda sunulmu tur.

Faaliyet Yerleri	
<b>Fabrika</b> : Balıkesir Bursa Yolu 20.KM Yeniköy Mevkii <b>BALIKES R</b>	☎ (266) 274 50 11
<b>Fabrika</b> : Kırkpınar Köyü zmit Asfaltı Üstü P.K.4 <b>SAPANCA/SAKARYA</b>	☎ (264) 592 06 90
<b>Fabrika</b> : Avcılar Köyü Altınoluk/ <b>EDREMT/BALIKES R</b>	☎ (266) 388 37 17
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	590 006 27 19
Ticaret Sicil No	352307



SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

irketimizin tirak ve Ba lı Ortaklıkları

Genel Merkezi stanbul da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli Sıla Me rubat Üretim ve Paz. A. .'ye i tiraki bulunan irket'imizin i tirak tutarı 9.600.000-TL olup, i tirak oranımız %96'dır.

**P) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle irket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki dari Yaptırım ve Cezalara ili kin Açıklama:** Yoktur

**R) irket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat De i iklikleri Hakkında Bilgi:** Yoktur

**S) irket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Sonuçları Hakkında bilgi:** Yoktur

**) irketin yatırım Danı manlı ı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldı ı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatı maları ve Bu Çıkar Çatı malarını Önlemek çin irketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:** Yoktur

**T) Mevzuat uyarınca li kili Taraf lemleri ve Bakıyelerine li kin Bilgi:**

tirakimiz Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. . ile ilgili bilgiler a a ıdaki gibidir:

tirakimiz	
Ticaret Unvanı	Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. .
Ticaret Sicil Numarası	540533 - stanbul
Adres	Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzel ehir Sitesi No:1 AJ Büyükkçekmece/ stanbul
nternet Adresi	
Sermayesi	10.000.000 TL
Sahip Olunan Hisse	% 96
Ana Faaliyet Alanı	Her türlü Gıda üretim ve ambalaj malz. n aat, elektrik ve elektronik vb

irketimiz ba lı bulundu u ba lı irketleri ile 1 Ocak – 30 Eylül 2020 ve 1 Ocak – 30 Eylül 2019 döneminde a a ıdaki i lemleri gerçekle tirmi tir.

	Satı 01.01-30.09.2020	Satı 01.01-30.09.2019
Kristal Gıda Da t. Paz.A. .	126.374.150	58.846.588

	Alı 01.01-30.09.2020	Alı 01.01-30.09.2019
Kristal Gıda Da t. Paz.A. .	6.728.911	1.481.196

Ana ortaklık ile ba lı ortaklık arasında gerçekle en 110.470.389 TL'lik mal alı ve satı ı konsolidasyon esnasında elimine edilmi tir (01.01-30.09.2019: 66.239.033 TL)

irketimiz, 1 Ocak – 30 Eylül 2020 ve 1 Ocak – 30 Eylül 2019 dönemlerinde ortakları ve ba lı ortaklı ndan aldı ı ve bunlara ödedi i faiz, kira ve benzerleri:

	01.01-30.09.2020	01.01-30.09.2019
Kristal Gıda Da .Paz.A. .'den alınan kira	10.440	9.900

	01.01-30.09.2020	01.01-30.09.2019
Balsa Balıkesir Me r. San. Tic. A. .'ye ödenen kiralalar	218.934	223.938

**Sonuç:**

## KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .

### SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Bu hukuki i lemlerin hiçbir i rketin veya onun ba lı rketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca uygun bir kar ılık alınmaksızın gerçekte tirilmemi tir. Belirtilen bütün hukuki i lemlerde anla malar birbirine yabancı üçüncü ki iler arasında akdediliyormu çasına yapılmı tir. rketin veya onun ba lı rketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca rketin zararına hiçbir tedbire ba vurulmamı tir.

Hukuki i lemlerin gerçekte tirildi i tarihte bilgi dâhilinde olan hal ve artlara göre, her bir hukuki i lemde uygun bir kar ı edim sa lanmı tir. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede rketin ise zararı bulunmamaktadır.

**ÜYönetim Hakimiyetini Elinde bulunduran Pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey yöneticilerinin ve Bunların E ve kinci dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, rket veya Ba lı Ortakları ile Çıkar Çatı masına Neden Olabilecek Nitelikte lem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi için Genel Kurul Tarafından Önceden Onay Verilmesi Hakkında Bilgi:** Yoktur.

#### **Ü) çeriden Ö renebilecek Durumda Olan Ki ilerinin Kamuya Duyurulması:**

çeriden ö renebilecek konumda olanların listesi u ekildedir:

Adı Soyadı	Görevi
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu Ba kanı
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k. Vek. ve Genel Müdür
Siddik Durdu	Yönetim Kurulu Üyesi Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza
Yusuf Çalkavur	Yönetim Kurulu Üyesi
Numan Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi
üle smet	Yönetim Kurulu Üyesi
Erkut Yavuz	SPK Sorumlu Denetçi
U ur Çalı kan	SPK Sorumlu Denetçi
Mehmet Uslu	SPK Denetçi
Ali Kaya	SPK Denetçi
Muhammet Nurten	SPK Denetçi
Turgut Sayar	SPK Denetçi
Hayati Çiftlik	Yeminli Mali Mü avir (Denetim ve Tasdik)
Hakan Ba o lu	Pay Sahipleri ile li kiler Yöneticisi
Rahmi Öztürk	Avukat
Abdurrahman Gök	Avukat
Süleyman Erdo an	Dı Ticaret Müdürü
Mümin Can	Balıkesir Fabrika Müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Edremit Fabrika Müdür
Murat Akmaz	nsan Kaynakları yetkilisi
Gökhan Ugan	Danı man
Talha Mis	Avukat

**V) Rapor Tarihinden Sonraki Geli meler:** Yoktur.

## KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. . YÖNET M KURULU'NA

### DENET MDEN SORUMLU KOM TE RAPORU

Komitemiz, rketin 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 dönemini kapsayan ve rket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görü bildirmek üzere toplanmı tir.

Yaptı ımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 dönemine ait konsolide finansal tabloları ve dipnotları, Ortaklı ın izledi i muhasebe ilkelerine, gerçe e uygunlu una ve do rulu una ili kin olarak de erlendirmeler yapılmı tir. Gerekli görülen hallerde ba ımsız denetim rketinin denetçisinden ve rketin sorumlu yöneticilerinden de görü ler alınmı tir.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Görü ümüze göre içeri ini benimsedi imiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i çerçevesinde hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotları irketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını do ru bir biçimde yansıtmaktadır.

Sonuç olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ve ba ımsız denetimden geçmemi konsolide finansal tablolar ve bunlara ili kin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görüş lerine sunulmasına oy birli i ile karar verilmi tir.

**Numan Öztürk**  
Denetim Komitesi Ba kanı

**Yusuf Çalkavur**  
Üye