



Kristal Kola ve Me rubat San. Tic. A. .

01 Ocak – 30 Eylül 2019 Dönemi

Faaliyet Raporu

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

GENEL B LG LER:

Rapor Dönemi: 01.01.2019-30.09.2019

irket Sicil ve leti im Bilgileri

irket Ünvanı :KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .
Ticaret Sicil No :352307
irket Adresi :Bahçelievler Mah.Fevzi Çakmak 2 Cad.Güzel ehir Sitesi No:1 AJ Büyükçekmece/ STANBUL
Telefon&Faks :(0212) 868 09 09-(0212) 868 09 00
Web Adresi :www.kristalkola.com.tr
Email Adresi :info@kristalkola.com.tr
Mersis No :0590006271900010

irket Sermayesi ve Ortaklık Yapısı

irket Kayıtlı Sermaye Tavanı:400.000.000 TL
irket Çıkarılmış Sermayesi : 96.000.000 TL

ADI SOYADI/ÜNVANI	PAY GRUBU	PAY TUTARI (TL)	PAY ORANI (%)
ÖNDER NURANEL	A-HAM L NE	1.373.608,00	1,43
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	A-HAM L NE	513.692,00	0,54
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	B-HAM L NE	2.279.108,00	2,37
MAHMUT ERDO AN	B-HAM L NE	5.364.380,00	5,59
HALKA AÇIK H SSE	B-HAM L NE	86.469.212,00	90,07
TOPLAM		96.000.000,00	100,00

A Grubu paylar imtiyazlı olup Yönetim Kurulu Üyelerinin ço unlu unun seçimi A grubu pay sahiplerinin gösterece i adaylar arasından seçilir.

A) Dönem çinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler

Yönetim Kurulu:

Görev Süresi

Adı Soyadı	Görevi	Ba langıç	Biti
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu B k.	07/04/2017	07/04/2020
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k.Vekl. ve Genel Müdür	07/04/2017	07/04/2020
Sıddık Durdu	Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza	07/04/2017	07/04/2020
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi	07/04/2017	07/04/2020
Yusuf Çalkavur	Yönetim Kurulu Üyesi-Ba ımsız Üye	07/04/2017	07/04/2020
Numan Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi-Ba ımsız Üye	07/04/2017	07/04/2020
Mehmet Serdar Durmu	Yönetim Kurulu Üyesi-Ba ımsız Üye	07/04/2017	07/04/2020

Denetim Komitesi:

Numan Öztürk : Denetimden Sorumlu Komite B k
Mehmet Serdar Durmu : Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Yusuf Çalkavur : Kurumsal Yönetim Komitesi B k
Burak Erdo an : Üye

Risk Komitesi

Mehmet Serdar Durmu : Risk Komitesi B k.
Burak Erdo an : Üye

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Denetçi:

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 399.ncu maddesi uyarınca, 2019 yılına ait Denetçi ve Topluluk Denetçisi (Ba ımsız Denetim İrketi) Abaküs Ba ımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik A. .(Ak Ba ımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik A.) seçilmi tir. Görev süresi 1 (bir) yıldır.

Mahmut Erdo an/ Yönetim Kurulu Ba kanı

1958 Balıkesir do umlu olan Mahmut Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftli inde i hayatına ba laı.1979 yılında halka açık İrketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür, de i ik İrketlerde Murahhas Azalı İ üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da İhlas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kuruculu unu yapmı tir. Balsa A. .de genel müdür ve Murahhas Azalı İ,1993 yılında Sıla Otomotiv sahibi olarak Motorlu Araç bayili İni, 1996 yılında İhlas Holding A. .de Su ve Gıda Grup Ba kanlı İni, Kristal Kola ve Me . San. Tic. A. .'de Yönetim Kurulu Ba kanlı İ ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da . Paz. A. .de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmı tir. Fransızca bilmektedir.

Aziz Erdo an/ Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel Müdür

1968 Balıkesir do umlu olan Aziz Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık İrketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür, de i ik İrketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da İhlas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kurulu unda aktif olarak görev yapmı tir. Balsa A. .de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeli inde, Kristal Kola ve Me . San. Tic. A. .'de Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da . Paz. A. .'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmı tir. Fransızca bilmektedir.

Burak Erdo an/ Yön. Kur. Üyesi

1984 yılında Balıkesir'de do an Burak Erdo an, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisli İni bitirdikten sonra, İstanbül Kültür Üniversitesi'nde İletme yüksek lisansı yapmı tir. 2008 yılında Kristal Kola tesislerinde çalı maya ba lamı olup İrket bünyesinde çe İtli görevler üstlenmi tir. Halen firmanın yönetim kurulu üyesi olarak çalı malarına devam etmektedir. Türkiye'nin ilk sanayide enerji yöneticilerinden olup, İngilizce bilmektedir.

Siddık Durdu/ Yön. Kur. Üyesi-Mali İ lerden Sorumlu Murahhas Aza

1967 yılı Görele/Giresun do umlu olan Siddık Durdu, Anadolu Üniversitesi İletme Bölümü mezunu. Çalı ma hayatında tekstil, sa lık, pazarlama ve yayın kurulu larında de i ik dönemlerde muhasebe efi, muhasebe müdür yardımcılı İ, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmu aynı zamanda yönetici olarak görev yapmı tir. İngilizce ve Arapça e İtimi görmü olup 2003 yılından beri Mali İ lerden Sorumlu Murahhas Aza olarak bu görevi yürütmektedir.

Numan Öztürk/ Yön. Kur. Üyesi- Denetimden Sor. Kom. B k.

1990 yılında Vakfıkebir/Trabzon'da do an Numan Öztürk, 2012 Yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Gemi n aati ve Makineleri Mühendisli İ bölümünden mezun oldu. 2015 yılında kısa dönem olarak askerli İni tamamladı. 2014 yılında Sakarya Üniversitesi'nde İletme Yönetimi üzerine Yüksek lisans yaptı. İrketlerde mali ve hukuki mevzuata uyumu konularında çalı malar yaptı. 2015 yılın Öztürk SMMM' te yönetici ve mali İ ler müdürü olarak görevine devam etmektedir. Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik belgesi için staja devam etmektedir. sa lı İ ve güvenli İ uzmanı belgesi bulunmaktadır. Evli olup İngilizce bilmektedir. crada bulunmayan Sn. Numan Öztürk, SPK Kurumsal Yönetim İkeleri'nde yer alan ba ımsız üye kriterlerini ta İmakta olup Kristal Kola Ve Me rubat San. Tic. A. . ve İli kili tarafları İle herhangi bir İli kisi bulunmamaktadır.

Yusuf Çalkavur/ Yön. Kur. Üyesi- Kurumsal Yön. Kom. B k.

1952 tarihinde A rı İli Ele İrt ilçesinde do du. İlk ve orta tahsilini A rıda lise tahsilini Erzincan'da, Yüksek okul tahsilini Ankara Polis Akademisi'nde tamamladı. İstanbül Emniyet Müdürlü ü Yardımcılı İ görevinden 2005 yılında 1. Sınıf Emniyet Müdürlü üne terfi etti. Emniyet Te kilatının çe İtli kademelerinde Türkiye genelinde İl emniyet müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılında emekli oldu. Evli 4 çocuk babası olan Yusuf Çalkavur İngilizce bilmektedir. crada bulunmayan Sn. Numan Öztürk, SPK Kurumsal Yönetim İkeleri'nde yer alan ba ımsız üye kriterlerini ta İmakta olup Kristal Kola Ve Me rubat San. Tic. A. . ve İli kili tarafları İle herhangi bir İli kisi bulunmamaktadır.

Mehmet Serdar Durmu / Yön. Kur. Üyesi –Risk Kom. B k.

1987 yılında Söke/Aydında do an Mehmet Serdar Durmu , Anadolu Üniversitesi İletme Bölümü mezunudur. Ayrıca İstanbül Kültür Üniversitesi'nde Türk Dili ve Edebiyatı lisansı, Marmara Üniversitesi'nde Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü sigortacılık üzerine yüksek lisansı bulunmaktadır. Çe İtli İrketlerde proje ve portföy yöneticilik görevi yapmı tir. Bekar olan

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Mehmet Serdar Durmu , ngilizce bilmektedir. crada bulunmayan Sn. Mehmet Serdar Durmu , SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ba ımsız üye kriterlerini ta ımakta olup Kristal Kola ve Me rubat San. Tic. A. . ve ili kili tarafları ile herhangi bir ili kisi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı ve Yürüttükleri Görevleri

Yönetim Kurulu Ba kanı, Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve irket Ana Sözle mesi'nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçili e ili kin di er konularda SPK, Türk Ticaret Kanunu ve irket Ana Sözle mesi'nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 06/04/2017 tarihli Ola an Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmi lerdir. Yönetim Kurulundan Mahmut Erdo an, Aziz Erdo an, Sıddık Durdu, Burak Erdo an irketi temsil ve ilzama yetkili kılınmı tır. Yönetim kurulu dönem içerisinde 24, Denetim Komitesi 6, Kurumsal Yönetim Komitesi 3, Risk Komitesi 4 defa oybirli i ile toplanmı tır. Komitelerin yapısı, görev ve çalı ma esasları belirlenmi olup kamuya açıklanmı tır. irketin iç kontrol sistemi ve komitelerin dönem içerisinde faaliyetleri mevzuatın öngördü ü bir ekilde etkin olarak gerçekleştirilmi tır. Yönetim Kurulu üyelerinin irketle hiçbir ticari ili kisi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu ve genel müdür Aziz Erdo an Balsa Balıkesir Me . San. A. .'de yönetim kurulu ba kanı olarak görev yapmaktadır.

B) Sektördeki geli meler ve sektörü etkileyen ana faktörler:

Türk ekonomisinin önemli yapı ta larından biri olan çecek Sanayi; yatırım, üretim ve istihdam yapısı ile ülke ekonomisinin en dinamik sektörüdür. Türkiye için stratejik öneme sahip olan içecek imalatı, sanayi alt sektörleri arasında en büyüklerinden olup, üretim de eri, istihdama sa ladı ı katkı, ihracatı ve di ticareti kar ılama oranı ile ülkemizin önemli sektörlerinden biridir.

Sektörde, piyasada olu an serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dı geli meler, sosyal medya, üretim tahminleri, ülke büyüme verileri, mevsim artlarının iklimsel özellik göstermesine ra men dönem içerisinde me rubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satı miktarı açısından yükselme göstermi tir. Dönem içerisinde olu an talepler neticesinde gazsız içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketlili in olaca ı bununda satı lara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdı ı siyasi geli meler, olu an global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurtdı ı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yava lamasına etki etmi tir. Piyasalar tedirginli ini henüz tam manasıyla giderememi tir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyri de i tirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna ba ılı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve di er gider kalemlerindeki artı hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki geli meler me rubat sektöründe de talep artı ının olu masına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. irketimiz mü teri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketicilere ve satı noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsel itibariyle promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte radyo ve televizyonlara reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satı ı, Sıla Me rubat Üretim ve Paz. A. . ile Kristal Gıda Da ve Paz. San. ve Tic. A. . tarafından tüm Türkiye'de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılı ıyla gerçekleştirilmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri olu turulmaktadır. Ürün portföyünde; irket bünyesinde tescilli markaları ile me rubat, su, maden suyu ve meyve sularında üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

Yatırımlarımız:

irket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumlulu u ile tesislerin ihtiyaçları do rultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren irketimiz, önceki dönemde piyasaya sürümü oldu u ürünlerin geri dönü ümünün yapılması için çevkonun ruhsat vermi oldu u firmalara geri dönü üm i leminin yapılması için çalı maları yapmakta ve geri dönü üm i lemlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmaktadır. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirli ine yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir. Taahhüt edilen yatırımlar zaman içerisinde gerçekleştirilmektedir.

irketimizin Kar Da ıtım Politikası:

irketin Kar Da ıtım Politikası; ola an genel kurulda ortakların bilgisine sunulmu tur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik artılara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre irket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama ekinde, irket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

C) İletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları,

İletmenin finansman ihtiyaçları İirketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve e İit taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından kar İlanmaktadır. İirketimizin kar İ kar İya oldu u her türlü muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini olu turmaktadır. İirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmı olup gerekli önlemler alınmı tır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk İli kisi, kur riski ve İirketin mali durumunu do rudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, do al risk; yangın, deprem gibi afetlerle İlgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek do rultusunda sigortalamakta, herhangi bir ola an üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına u ramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır. Teknolojik geli meler takip edilerek gerekli düzenlemeler ve uygulamalar revize edilmektedir.

D) İletmenin geli İimi hakkında yapılan öngörüler,

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılmı olup maliyeti azaltıcı insan gücüne de İil teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmi tir. Toplumun ya am kalitesinin bir parçası olan İirket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir İekilde büyürken; ekonomiye ve payda larımıza sa ladı ımız ve sa layaca ımız de erlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumlulu umuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kurulu u olmayı sürdürürece İiz. Tesislerimizde ihtiyaçlar do rultusunda yeni teknolojik geli meler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, ilçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler olu turulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri dü ürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır. İirket maliyetleri dü ürme için yüksek potansiyelli ihalelere teklif vermektedir. İirketimizin geçmi yıllarda belirlemi oldu u operasyonel hedeflere ula İlmakla beraber mali hedeflere ula mak hususunda İlkemizin içinde bulundu u ekonomik konjonktür ve döviz kurlarındaki oynaklık nedeniyle beklentiler tam olarak kar İlanamamı tır.

E) Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum Raporu,

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gere İnce, B ST'de İ İlem gören İirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uyumla İlgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmü ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, İirketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", İirket İnternet adresi (www.kristalkola.com.tr) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe-İngilizce) içinde yayımlanmı olup web sitemizde yayımlanmı tır.

İirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve İeffaflı İn sa lanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu İlgilendiren karar ve İ İlemlerde, Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uygun çalı maların hayata geçirilmesini ve bunu payda larıyla beraber gerçekle tirmeyi hedefler. Bu do rultuda, tüm payda ların e İtli İi, İlgilendirme sorumlulu u ve kurumsal yönetim prensiplerine ba lı olarak, söz konusu İkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi İirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. İirketimizce sürdürülen çalı malar bu İkelerin sorumlulu u çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile İlgili gelen İstek, İilgi ve talepler arasında birim tarafından cevaplandırılmaktadır. Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum raporumuz detay olarak son İekliyle web sitemizde yıllık faaliyet raporlarında bulunmaktadır.

İirketimizin 01 Ocak-31 Aralık 2018 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli İözeni göstermi olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebli İ uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) İablonları kullanılarak yapılmı tır. Söz konusu İablonlar faaliyet raporumuzun devamında ve İirketimiz İnternet sitesinde (www.kristalkola.com.tr) yer almaktadır.

F) Yapılan ara tırma ve geli tirme faaliyetleri:

Ba ta kalite, ar-ge ve e İitim Müdürlü İ çalı anları olmak üzere di er İirket çalı anları ve ara tırma İirketleri İ birli İ ile e İitim, mü teri hizmetleri, yeni ürün geli tirme, fuar ve bro İr hazırlıkları, AR-GE çalı maları konusunda yapılan ara tırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalı maları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geli tirme ve mevcut ürünleri İiyile tirme kapsamındaki çalı malar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları ara tırması yapılması ve kullanılabilirli İine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılamayaca İna onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması ve mü teri İstek ve ihtiyaçları do rultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse privatelabel ürünler ilgili kurulu lar tarafında kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet verici telefon ve e-mailler alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdı ı fuarlarına i tirak edilmektedir.

G) Dönem içinde esas sözleşme yapılan de i iklikler ve nedenleri:

irket Esas Sözleşme mesinin "Sermaye ve Payların Nev'i" 6.maddesinde kayıtlı sermaye tavanı 2019-2023 yılları için 400.000.000 TL çıkarılması olup 12/06/2019 tarihli Ola an Genel Kurulda kabul edilerek 25 Haziran 2019 tarih 9855 nolu TTSG ilan edilmiştir.

H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteli i ve tutarı:

irket Esas Sözleşme mesinin "Sermaye ve Payların Nev'i" 6.maddesinde de i ikli e istinaden B grubu hamiline yazılı 48.000.000 TL payı %100 bedelli kar ılı nda pay sahiplerine 27.12.2018 ile 10.01.2019 tarihleri arasında 15 gün süreyle Borsa İstanbul (Bist) satışı yapılmı , kullanılmayan 16.233.658 TL yeni pay alma hakları 21.01.2019 ile 22.01.2019 tarihleri arasında 2 i günü süreyle 1 TL nominal de erli bir pay için 1 TL den az olmamak üzere Borsa İstanbul A. . Birincil Piyasada olu acak fiyattan satışı arz edilmi , 1. gün sonunda (21.01.2019 tarihi itibariyle) tamamı satılmış ve irketimizin ödenmiş sermayesi 96.000.000 TL olmu tur.

I) İletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi,

irketimiz, sektörünün saygın bir kurulu u olarak kurulu undan bu güne kadar, kendini topluma ve payda larına sadı ı de erleri ço altmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

irketimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı i hedefleri ile faaliyetlerini en iyi ekilde planlayarak yürütmektedir. Gereki uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalı malarında tüm sosyal payda larıyla effaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan irketimiz, faaliyetlerine de er katan teknolojik proje ve yatırımlarla, itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

irket'in toplumsal fayda salama konusundaki kararlılı na gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, e itim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalı malar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli peki tirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye de er katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, e itim ve spor alanlarda de er salamak için kullanmaktadır.

irketin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, i güvenli inden çalı ma e itimine kadar i yapı biçiminden i akı na kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla i birli i yaparak piyasaya sürümü oldu u ambalajların geri dönü ümlerini yaptırmaktadır.

J) Yatırımlardaki gelişmeler, te viklerden yararlanma durumu, yararlanılması sa ne ölçüde Gerçekle tirildi i:

irket yatırımlarını tesislere katma de er salayacak ve geli en yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Tevsi yatırımlar için irketin bölgesel yatırım te vik belgesi bulunmaktadır. Belge kapsamında kdv istisnası, gümrük vergi muafiyeti, vergi indirimi oranı, sigorta primi i veren hisse deste i ve faiz deste inden yararlanacaktır.

J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri a a daki tabloda özetlenmiştir.

Tesis Kapasiteleri (Lt)	Me rubat	Kaynak Suyu	Do al Maden suyu
Balıkesir	183.600.000		
Sapanca		63.072.000	
Edremit			9.600.000

K) Satışlarımız

Dönem içerisinde satış cirolarımızda artışı olmu tur. Bu artışı , Yurt içi ve Yurt dı ı pazar ko ulları ile olu an arz talebin seviyesinin artması yeni ürün taleplerinin olu ması, ülke ekonomisine meydana gelen gelişmeler, ülke artları, dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Dünya konvektöründeki olumsuz gelişmeler satış hedeflerinde de i ikli e sebep olmaktadır.

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

MAMUL (Gıda Grubu)	Ölçü Birimi	01.01-30.09.2019	01.07-30.09.2019	01.01-30.09.2018	01.07-30.09.2018
		Miktar	Miktar	Miktar	Miktar
Me rubat (Kola, Portakal, Gazoz, Enerji, Meyveli, limonata, kahve)	Litre	30.642.995	10.293.194	17.890.614	5.845.128
Ice Tea (So uk Çay) (*)	Litre	28.459.006	11.653.397	36.333.572	12.184.709
Su	Litre	17.470.997	5.466.243	14.022.616	5.956.345
Kristal Maden Suyu/Soda	Litre	446.399	76.313	1.374.399	111.048

L) Mali Durum, Temel Gösterge ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri II-14.1'a göre düzenlenmi tir.

Özet Bilanço (TL)	30/09/2019	31/12/2018
	Ba ımsız Denetimden Geçmemi	Ba ımsız Denetimden Geçmi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönen Varlıklar	127.891.156	86.362.336
Duran Varlıklar	48.099.350	49.182.940
Toplam Varlıklar	175.990.506	135.545.276
Kısa Vadeli Yükümlülükler	40.548.804	46.051.431
Uzun Vadeli Yükümlülükler	13.768.282	16.003.438
Özkaynaklar	121.673.420	73.490.407
Toplam Kaynaklar	175.990.506	135.545.276

Özet Gelir Tablosu (TL)	01.01.2019-30.09.2019	01.01.2018-30.09.2018
	Ba ımsız Denetimden Geçmemi	Ba ımsız Denetimden Geçmemi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Satı Geliri	114.187.075	72.145.632
Faaliyet Karı/Zararı	2.946.490	(2.218.332)
Dönem Karı/Zararı	254.042	(3.339.111)

L K D TE ORANLARI		30.09.2019
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	3,15
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	2,54
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	19,59%
İletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	80.066.709
MAL BÜNYE ORANLARI		30.09.2019
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	30,86%

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Duran Varlıklar/Özkaynak	Duran Varlıklar/Özkaynak	39,53%
Finansal Borçlar/Özkaynak	Finansal Borçlar/Özkaynak	15,87%
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar (özkaynaklar)-Finansal Borçlar	102.366.341
KARLILIK ORANLARI		30.09.2019
Aktif Devir Hızı	Net Satı lar/Aktif Toplam	64,88%
Brüt Kar Marjı	Brüt Satı Karı/Net Satı lar	7,51%
Aktif Verimlili i	Net Kar/Aktif Toplamı	0,14%
Faaliyet Karı/Satı Hasılatı	Faaliyet Karı/Net Satı lar	2,58%
Net Kar Marjı	Net Kar/(Zarar)/Net Satı lar	0,22%
Özsermaye Karlılı ı	Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar	0,21%

Net Finansal Pozisyon		30.09.2019
Nakit Varlıklar	Nakit ve Benzeri Varlıklar	16.181.022
Finansal Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Finansal Borçlar	19.307.079
Ticari Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	73.608.165
Di er Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Di er Alacaklar	6.881.506
Stoklar		25.050.656
Ticari Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar	29.748.603

irketimiz, piyasa artlarına ba lı olarak i letme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyile tirici, dövizde endeksli nakit giri ve çıkı larını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, irket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir. irketimizin mali hedeflere ula mak hususunda ülkemizin içinde bulundu u ekonomik konjonktür ve döviz kurlarındaki oynaklık finansal performansta etkili olmaktadır.

M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan de i iklikler ve halen görev ba nda bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:

Adı Soyadı

Aziz Erdo an
Sıddık Durdu
Mümin Can
Ahmet Ferik
Mustafa Demircio lu
Murat Akmaz
Süleyman Erdo an
Burak Erdo an

Görev ve Unvanı

Yönetim Kurulu B k. Vekl. ve Genel Müdür
Yön. Kur. Üyesi Mali l. Sor. Murahhas Aza
Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön. Müdürü
Sapanca Fabrika Müdürü
Edremit Fabrika Müdürü
Satın Alma ve K Müdürü
Dı Ticaret Müdürü
Yönetim Kurulu Üyesi

irketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdi i yüksek tahsil ve i tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sa lanan mali haklar: 01.01-30.09.2019 döneminde sa lanan kısa vadeli toplam fayda 1.097.690 TL (01.01-30.09.2018: 957.852 TL) TL'dir.

N) Personel ve i çi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve i çiye sa lanan hak ve menfaatler:

Dönem itibariyle ortalama personel sayısı konsolide 124 ki idir. Çalı an personelin ücret ve sosyal hakları irketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir. irketimizin ba lı oldu u herhangi bir i veren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir. Personele bilgi, birikim ve i deneyimi, yeni teknik geli meler ve mevzuatlar çerçevesinde e itimler verilmektedir.

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Q) Yıl içinde yapılan ba ı lar hakkında bilgiler:

Dönem içerisinde yardım ve ba ı yapılmamı tır.

Ö) Merkez dı ı örgütlerinin olup olmadı ı hakkında bilgi.

Merkez dı ındaki i yerlerimizin adresi a a ıda sunulmu tur.

Faaliyet Yerleri	
Fabrika : Balıkesir Bursa Yolu 20.KM Yeniköy Mevkii BALIKES R	(266) 274 50 11
Fabrika : Kırkpınar Köyü zmit Asfaltı Üstü P.K.4 SAPANCA/SAKARYA	(264) 592 06 90
Fabrika : Avcılar Köyü Altınoluk/ EDREM T/BALIKES R	(266) 388 37 17
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	590 006 27 19
Ticaret Sicil No	352307

irketimizin tirak ve Ba ı Ortaklıkları

Genel Merkezi stanbul da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli Sıla Me rubat Üretim ve Paz. A. .'ye i tiraki bulunan irket'imizin i tirak tutarı 9.600.000-TL olup, i tirak oranımız %96'dır.

P) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle irket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki dari Yaptırım ve Cezalara ili kin Açıklama: Yoktur

R) irket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat De i iklikleri Hakkında Bilgi: Yoktur

S) irket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Sonuçları Hakkında bilgi: Yoktur

) irketin yatırım Danı manlı ı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldı ı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatı maları ve Bu Çıkar Çatı malarını Önlemek çin irketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi: Yoktur

T) Mevzuat uyarınca li kili Taraf lemleri ve Bakiyelerine li kin Bilgi:

tirakimiz Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. . ile ilgili bilgiler a a ıdaki gibidir:

tirakimiz	
Ticaret Unvanı	Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. .
Ticaret Sicil Numarası	540533 - stanbul
Adres	Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzel ehir Sitesi No:1 AJ Büyükkçekmece/ stanbul
nternet Adresi	
Sermayesi	10.000.000 TL
Sahip Olunan Hisse	% 96
Ana Faaliyet Alanı	Her türlü Gıda üretim ve ambalaj malz. n aat, elektrik ve elektronik vb

irketimiz ba ı bulundu u ba ı irketleri ile 1 Ocak – 30 Eylül 2019 ve 1 Ocak – 30 Eylül 2018 döneminde a a ıdaki i lemleri gerçekte tirmi tir.

	Satı			
	01.01-30.09.2019	01.07-30.09.2019	01.01-30.09.2018	01.07-30.09.2018
Kristal Gıda	58.846.588	22.002.081	26.062.517	9.099.920
	Alı			
	01.01-30.09.2019	01.07-30.09.2019	01.01-30.09.2018	01.07-30.09.2018
Kristal Gıda	1.481.196	248.750	2.107.739	448.522

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. .

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Ana ortaklık ile ba lı ortaklık arasında gerçekleştirilen 66.239.033 TL'lik mal alı ve satı konsolidasyon esnasında elimine edilmi tir (01.01-30.09.2018: 25.416.775 TL)

irketimiz, 1 Ocak – 30 Eylül 2019 ve 1 Ocak – 30 Eylül 2018 dönemlerinde ortakları ve ba lı ortaklı ndan aldığı ve bunlara ödedi i faiz, kira ve benzerleri:

	01.01-30.09.2019	01.07-30.09.2019	01.01-30.09.2018	01.07-30.09.2018
Kristal Gıda'dan alınan kira	9.900	3.300	8.955	2.985

	01.01-30.09.2019	01.07-30.09.2019
Balsa'ya ödenen kiralar	223.938	74.646

Sonuç:

Bu hukuki i lemlerin hiçbiri irketin veya onun ba lı irketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca uygun bir kar ılıklı alınmaksızın gerçekleştirilmemi tir. Belirtilen bütün hukuki i lemlerde anlaşmalar birbirine yabancı üçüncü kişiler arasında akdediliyormu çasına yapılmı tir. irketin veya onun ba lı irketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca irketin zararına hiçbir tedbire başvurulmamı tir.

Hukuki i lemlerin gerçekleştirildi i tarihte bilgi dâhilinde olan hal ve artlara göre, her bir hukuki i lemde uygun bir kar ı edim sağlanmı tir. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede irketin ise zararı bulunmamaktadır.

Ü)Yönetim Hakimiyetini Elinde bulunduran Pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey yöneticilerinin ve Bunların E ve kinci dereceye Kadar Kan ve Sihri Yakınlarının, irket veya Ba lı Ortakları ile Çıkar Çatı masına Neden Olabilecek Nitelikte lemler Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi için Genel Kurul Tarafından Önceden Onay Verilmesi Hakkında Bilgi: Yoktur.

Ü) çeriden Ö renebilecek Durumda Olan Ki ilerin Kamuya Duyurulması:

çeriden ö renebilecek konumda olanların listesi u ekildedir:

Adı Soyadı	Görevi
Mahmut Erdoğan	Yönetim Kurulu Başkanı
Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu B. k. Vek. ve Genel Müdür
Siddik Durdu	Yönetim Kurulu Üyesi Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza
Yusuf Çalkavur	Yönetim Kurulu Üyesi
Numan Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi
Burak Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Serdar Durmu	Yönetim Kurulu Üyesi
Erkut Yavuz	SPK Sorumlu Denetçi
Uur Çalı kan	SPK Denetçi
Mehmet Uslu	SPK Denetçi
Do u Bekta	SPK Sorumlu Denetçi
Muhammet Nurten	SPK Denetçi
Turgut Sayar	SPK Denetçi
Hayati Çiftlik	Yeminli Mali Mü avir (Denetim ve Tasdik)
Hakan Başo lu	Pay Sahipleri ile li kiler Yöneticisi
Rahmi Öztürk	Avukat
Abdurrahman Gök	Avukat
Süleyman Erdoğan	Dı Ticaret Müdürü
Mümin Can	Balıkesir Fabrika Müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Edremit Fabrika Müdürü
Murat Akmaz	nsan Kaynakları yetkilisi
Gökhan Ugan	Danı man
Talha Mis	Avukat

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

V) Rapor Tarihinden Sonraki Geli meler: Yoktur.

KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN. T C. A. . YÖNET M KURULU'NA

DENET MDEN SORUMLU KOM TE RAPORU

Komitemiz, irketin 1 Ocak 2019 – 30 Eylül 2019 dönemini kapsayan ve irket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmıştır.

Yaptığımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak 2019 – 30 Eylül 2019 dönemine ait konsolide finansal tabloları ve dipnotları, Ortaklı ın izledi i muhasebe ilkelerine, gerçe e uygunlu una ve do rulu una ili kin olarak de erlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde ba ımsız denetim irketinin denetçisinden ve irketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Görüşümüze göre içeri ini benimsedi imiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i çerçevesinde hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotları irketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını do ru bir biçimde yansıtmaktadır.

Sonuç olarak, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan ve ba ımsız denetimden geçmemi konsolide finansal tablolar ve dipnotları ve bunlara ili kin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görüş lerine sunulmasına oy birli i ile karar verilmiştir.

Numan Öztürk
Denetim Komitesi Ba kkanı

Mehmet Serdar Durmu
Üye