



**Kristal Kola ve Me rubat San. Tic.A. .**

**01 Ocak – 31 Aralık 2016 Dönemi**

**Faaliyet Raporu**

# KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

## SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

irket Ünvanı : Kristal Kola ve Me rubat San.Tic. A. .

Rapor Dönemi : 01.01.2016-31.12.2016

Dönem çinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler

Yönetim Kurulu:

Görev Süresi

Adı Soyadı	Görevi	Ba langıç	Biti
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu B k.	27/03/2015	27/03/2018
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu Vekl.ve Genel Müdür	27/03/2015	27/03/2018
Siddik Durdu	Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza	27/03/2015	27/03/2018
Burak Erdo an	Üye	27/03/2015	27/03/2018
Yusuf Çalkavur (*)	Üye	15/04/2016	27/03/2018
Mehmet Eray erifo lu	Üye	27/03/2015	27/03/2018
Sava Babayi it	Üye	27/03/2015	27/03/2018

\*Müslim Sakal Yerine atanmı tır.

### Denetim Komitesi:

Yusuf Çalkavur : Denetimden Sorumlu Komite B k

Mehmet Eray erifo lu : Üye

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Sava Babayi it : Kurumsal Yönetim Komitesi B k

Burak Erdo an : Üye

### Risk Komitesi

Mehmet Eray erifo lu : Risk Komitesi B k

Burak Erdo an : Üye

### Denetçi:

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 399.ncu maddesi uyarınca, 2016 yılına ait Denetçi ve Topluluk Denetçisi ( Ba ımsız Denetim irketi) olarak "Ak Ba ımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Mü avirlik A. .' seçilmi tır. Görev süresi 30/03/2016-30/03/2017

### Mahmut Erdo an/Yönetim Kurulu Ba kanı

1958 Balıkesir do umlu olan Mahmut Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftli inde i hayatına ba ları.1979 yılında halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür, de i ik irketlerde murahhas azalı ı üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da hılas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kuruculu unu yapmı tır. Balsa A. .de genel müdür ve murahhas azalı ı,1993 yılında Sıla Otomotiv sahibi olarak Motorlu Araç bayili ini, 1996 yılında hılas Holding A. .de Su ve Gıda Grup Ba kanlı ını, Kristal Kola ve Me .San.Tic.A. .de Yönetim Kurulu Ba kanlı ı ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da .Paz.A. .de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmı tır.Fransızca bilmektedir.

### Aziz Erdo an/ Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel Müdür

1968 Balıkesir do umlu olan Aziz Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür,de i ik irketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da hılas Holding A. .bünyesinde Kristal Kola'nın kurulu unda aktif olarak görev yapmı tır. Balsa A. .de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeli inde,Kristal Kola Ve Me .San.Tic.A. .de Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da .Paz.A. .de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmı tır.Fransızca bilmektedir.

## **KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .**

### **SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNETİM KURULU FAAL YET RAPORU**

#### **Burak Erdoğan/Yön.Kur.Üyesi**

1984 yılında Balıkesir'de doğan Burak Erdoğan, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisliği'ni bitirdikten sonra, İstanbul Kültür Üniversitesinde işletme yüksek lisansı yapmıştır. 2008 yılında Kristal Kola tesislerinde çalışmaya başlamış olup şirket bünyesinde çeşitli görevler üstlenmiştir. Halen firmanın yönetim kurulu üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir. Türkiye'nin ilk sanayide enerji yöneticilerinden olup, İngilizce bilmektedir.

#### **Sıddık Durdu/ Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza**

1967 yılı Görele/Giresun doğumlu olan Sıddık Durdu, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. Çalışma hayatında tekstil, satış, pazarlama ve yayın kuruluşlarında değişik dönemlerde muhasebe şefi, muhasebe müdür yardımcılığı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmuş aynı zamanda yönetici olarak görev yapmıştır. İngilizce ve Arapça eğitimi görmüş olup 2003 yılından beri Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza olarak bu görevi yürütmektedir.

#### **Yusuf Çalkavur/Yön.Kur.Üyesi-Denetimden Sor.Kom.B üyesi**

1952 tarihinde Ankara ili Elazığ ilçesinde doğdu. İlk ve orta tahsilini Ankara'da lise tahsilini Erzincan'da Yüksek okültahsilini Ankara Polis Akademisinde tamamladı. İstanbul Emniyet Müdürlüğü Yardımcılığı görevinden 2005 yılında 1. Sınıf Emniyet Müdürlüğüne terfi etti. Emniyet Teşkilatının çeşitli kademelerinde Türkiye genelinde il emniyet müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılında emekli oldu. Evli 4 çocuk babası olan Yusuf Çalkavur İngilizce bilmektedir.

#### **Mehmet Eray Erifoğlu/ Yön.Kur.Üyesi –Risk Kom.B üyesi**

1968 yılında Hatay'da doğan Mehmet Eray Erifoğlu, Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Bölümü mezunudur. Çeşitli şirketlerde proje ve satın alma koordinatörlüğü ile elektrik üretiminde imalat sorumlusu olarak görev yapmıştır. Evli olan Mehmet Eray Erifoğlu, İngilizce bilmektedir.

#### **Savaş Babayiğit/ Yön.Kur.Üyesi-Kurumsal Yön.Kom.B üyesi**

1974 yılında Muğla'da doğan Savaş Babayiğit, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. Çeşitli şirketlerde proje koordinatörlüğü, imalat müdürlüğü ve yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. ISO-9001 Etilim Sertifikası olup, İngilizce bilmektedir.

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı ve Yürüttükleri Görevleri**

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçilerle ilişkileri konularında SPK, Türk Ticaret Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 27/03/2015 tarihli Olağan Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmiştir. Yönetim Kurulundan Mahmut Erdoğan, Aziz Erdoğan, Sıddık Durdu, Burak Erdoğan şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Yönetim kurulu dönem içerisinde 30, Denetim komitesi 5, Kurumsal yönetim komitesi 3, Risk Komitesi 6 defa oybirliği ile toplanmıştır. Komitelerin yapısı, görev ve çalışma esasları belirlenmiş olup kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle hiçbir ticari ilişkisi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu ve genel müdür Aziz Erdoğan Balsa Balıkesir Mev. San. A.Ş. de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

#### **B) Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler:**

Türk ekonomisinin önemli yapı taşlarından biri olan içecek Sanayi; yatırım, üretim ve istihdam yapısı ile ülke ekonomisinin en dinamik sektörüdür. Türkiye için stratejik öneme sahip olan içecek imalatı, sanayi alt sektörleri arasında en büyüklerinden olup, üretim değeri, istihdama sağladığı katkı, ihracatı ve dış ticareti karlılama oranı ile ülkemizin önemli sektörlerinden biridir.

Sektörde, piyasada oluşan serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dış gelişmeler, sosyal medya, üretim tahminleri, ülke büyüme verileri, mevsim artlarının iklimsel özellik göstermesine rağmen dönem içerisinde merubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satış miktarı açısından yükselme göstermiştir. Önümüzdeki dönemlerde oluşan talepler neticesinde gazsız içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketlilik olacağı bununda satışlara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdışı siyasi gelişmeler, oluşan global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurtdışı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yavaşlamasına etki etmiştir. Piyasalar tedirginliğini henüz tam manasıyla giderebilmiştir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyri

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

de i tirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna ba lı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve di er gider kalemlerindeki artı hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki gelişmeler me rubat sektöründe de talep artının olmasına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. İirketimiz mü teri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketiciye ve satı noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsellik itibariyle promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte radyo ve televizyonlara reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satı ı Sıla Me rubat Üretim ve Paz.A. . ile Kristal Gıda Da ve Paz.San. ve Tic.A. .tarafından tüm Türkiye’de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılığı yla gerçekleştirilmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri olu turulmaktadır. Ürün portföyünde; Kristal, Chat, Rival,Tombik, Hotline ve Bwin Markaları ile me rubat, su, maden suyu ve meyve sularında üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

**Yatırımlarımız:**

İirket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumluluğu ile tesislerin ihtiyaçları do rultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren İirketimiz, önceki dönemde piyasaya sürümü oldu u ürünlerin geri dönüşümünün yapılması için çevkonun ruhsat vermesi oldu u firmalara geri dönüşüm i leminin yapılması için çalı maları yapmakta ve geri dönüşüm i lemlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmaktadır. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirli ine yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir.

**İirketimizin Kar Da ıtım Politikası:**

İirketin Kar Da ıtım Politikası; ola an genel kurulda ortakların bilgisine sunulmu tur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik artılara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre İirket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama ekinde, İirket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

**C) İletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları,**

İletmenin finansman ihtiyaçları İirketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve e it taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından kar ılanmaktadır. İirketimizin kar ı kar ıya kalabilece i muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini olu turmaktadır. İirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmı olup gerekli önlemler alınımı tır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ili kisi, kur riski ve İirketin mali durumunu do rudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, do al risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek do rultusunda sigortalamakta, herhangi bir ola an üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına u ramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır.

**D) İletmenin geli imi hakkında yapılan öngörüler,**

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılması olup maliyeti azaltıcı insan gücüne de il teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmiştir. Toplumun ya am kalitesinin bir parçası olan İirket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir ekinde büyürken; ekonomiye ve payda larımıza sa ladı ımız ve sa layaca ımız de erlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumluluğu umuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kurulu u olmayı sürdürece iz. Tesislerimizde ihtiyaçlar do rultusunda yeni teknolojik gelişmeler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, ilçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler olu turulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri dü ürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır. İirket maliyetleri dü ürmek için yüksek potansiyelli ihalelere teklif vermektedir.

**E) Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum Raporu,**

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gere ince, B ST’de i lem gören İirketlerin, Faaliyet Raporları’nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İkeleri’ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmü ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul’undan itibaren, İirketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait “Kurumsal Yönetim İkeleri Beyanı ve Uyum Raporları”, İirket internet adresi ([www.kristalkola.com.tr](http://www.kristalkola.com.tr)) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe- ngilizce) içinde yayımlanımı olup web sitemizde yayınlanımı tır.

İirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve effaflı ın sa lanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu’nu ilgilendiren karar ve i lemlerde, Kurumsal Yönetim İkeleri’ne uygun çalı maların hayata geçirilmesini ve bunu

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

payda larıyla beraber gerçekle tirmeyi hedefler. Bu do rultuda, tüm payda ların e itli i, bilgilendirme sorumlulu u ve kurumsal yönetim prensiplerine ba lı olarak, söz konusu lkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi irketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. irketimizce sürdürülen çalı malar bu lkelerin sorumlulu u çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile ilgili gelen istek, bilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır. Kurumsal Yönetim lkelerine Uyum raporumuz detay olarak son ekleyle web sitemizde yayımlanmı tır.

**F) Yapılan ara tırma ve geli tirme faaliyetleri:**

Ba ta kalite, ar-ge ve e itim Müdürlü ü çalı anları olmak üzere di er irket çalı anları ve ara tırma irketleri i birli i ile; e itim, mü teri hizmetleri, yeni ürün geli tirme, fuar ve bro ür hazırlıkları, AR-GE çalı maları konusunda yapılan ara tırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalı maları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geli tirme ve mevcut ürünleri iyile tirme kapsamındaki çalı malar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları ara tırması yapılması ve kullanılabilirli ine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılmayacağı na onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması, ve mü teri istek ve ihtiyaçları do rultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse privatelabel ürünler ilgili kurulu lar tarafında kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet verici telefon ve emailer alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdı ı fuarlarına i tirak edilmektedir.

**G) Dönem içinde esas sözle mede yapılan de i iklikler ve nedenleri:**

irket Esas Sözle mesinde de i iklik yoktur.

**H) Varsa, çıkarılmı bulunan sermaye piyasası araçlarının niteli i ve tutarı:** Yoktur

**I) İletmenin faaliyet gösterdi i sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi,**

irketimiz, sektörünün saygın bir kurulu u olarak kurulu undan bu güne kadar, kendini topluma ve payda larına sa ladı ı de erleri ço altmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

irketimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı i hedefleri ile, faaliyetlerini en iyi eilde planlayarak yürütmektedir. Gerek i uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalı malarında tüm sosyal payda larıyla effaf, açık ve sürekli bir ileti im içinde bulunan irketimiz, faaliyetlerine de er katan teknolojik proje ve yatırımlarla , itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

irket'in toplumsal fayda sa lama konusundaki kararlılı na gösterdi i alanlar arasında, faaliyet gösterdi i bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, e itim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalı malar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli peki tirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye de er katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde etti i kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, e itim, ve spor alanlarda de er sa lamak için kullanmaktadır.

irketin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, i güvenli inden çalı ma e itimine kadar i yapı biçiminden i akı na kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla i birli i yaparak piyasaya sürmü oldu u ambalajların geri dönü üm i lemlerini yaptırmaktadır.

**J) Yatırımlardaki geli meler, te viklerden yararlanma durumu, yararlanılmı sa ne ölçüde Gerçekle tirildi i:**

irket yatırımlarını tesislere katma de er sa layacak ve geli en yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Tevsi yatırımlar için irketin bölgesel yatırım te vik belgesi bulunmaktadır. Belge kapsamında kdV istisnası, gümrük vergi muafiyeti, vergi indirimi oranı, sigorta primi i veren hisse deste i ve faiz deste inden yararlanacaktır.

**J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz**

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri a a daki tabloda özetlenmi tir.

## KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

### SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

Tesis Kapasiteleri (Lt)	Me rubat	Kaynak Suyu	Do al Maden suyu
Balıkesir	183.600.000		
Kırıkkale	33.210.000		
Sapanca		63.072.000	
Edremit			9.600.000

#### **K) Satı larımız**

Dönem içerisinde satı cirolarımızda yükselme olmu tur . Bu yükselme , Yurt içi ve Yurt dı ı pazar ko ulları ile olu an arz talebin artması, yeni ürün taleplerinin olu mması, ülke ekonomisine olan güvenin artması, dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki geli melerden kaynaklanmaktadır. Dünya konvektöründeki olumsuz geli meler satı hedeflerinde de i ikli e sebep olmaktadır.

MAMUL (Gıda Grubu)	Ölçü Birimi	01.01-31.12.2016	01.01-31.12.2015
		Miktar	Miktar
Ice Tea (So uk Çay)	Litre	72.029.938	50.839.050
Me rubat (Kola, Portakal, Gazoz, Enerji, Limonata)	Litre	10.190.338	11.661.965
Su	Litre	19.268.287	17.033.752
Kristal Maden Suyu/Soda	Litre	715.613	922.128

#### **L) Mali Durum, Temel Gösterge ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri II-14.1'a göre düzenlenmi tir.

##### **Özet Bilanço**

TL	31/12/2016	31/12/2015
	<b>Ba ımsız Denetimden Geçmi</b>	<b>Ba ımsız Denetimden Geçmi</b>
	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
Dönen Varlıklar	62.507.865	59.479.862
Duran Varlıklar	31.698.166	27.383.086
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>94.206.031</b>	<b>86.862.948</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.388.772	17.039.768
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.691.842	1.301.702
Özkaynaklar	68.125.417	68.521.478
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>94.206.031</b>	<b>86.862.948</b>

##### **Özet Gelir Tablosu**

TL	01.01.2016-31.12.2016	01.01.2015-31.12.2015
	<b>Ba ımsız Denetimden Geçmi</b>	<b>Ba ımsız Denetimden Geçmi</b>
	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
Satı Geliri	106.045.354	81.985.639
Faaliyet Karı	4.755.434	2.017.595
Dönem Karı	3.068.840	2.020.579

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNETİM KURULU FAAL YET RAPORU

L K D TE ORANLARI		31.12.2016
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	2,56
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	2,18
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	15,01%
İletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	43.792.546
MAL BÜNYE ORANLARI		31.12.2016
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	27,68%
Duran Varlıklar/Özkaynak	Duran Varlıklar/Özkaynak	46,53%
Finansal Borçlar/Özkaynak	Finansal Borçlar/Özkaynak	13,51%
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar (özkaynaklar)-Finansal Borçlar	58.921.078
KARLILIK ORANLARI		31.12.2016
Brüt Kar Marjı	Brüt Satı Karı/Net Satı lar	12,04%
Aktif Verimlili i	Net Kar/Aktif Toplamı	3,26%
Faaliyet Karı/Satı Hasılatı	Faaliyet Karı/Net Satı lar	4,48%
Net Kar Marjı	Net Kar/(Zarar)/Net Satı lar	2,89%
Özsermaye Karlılı ı	Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar	4,50%

Net Finansal Pozisyon		31.12.2016
Nakit Varlıklar	Nakit ve Benzeri Varlıklar	3.368.198
Ticari Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	35.455.671
Di er Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Di er Alacaklar	4.186.837
Ticari Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar	13.054.285

irketimiz, piyasa artlarına ba lı olarak iletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyile tirici, dövizde endeksli nakit giri ve çıkı larını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, irket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

**M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan de i iklikler ve halen görev ba nda bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:****Adı Soyadı**

Aziz Erdo an  
Sıddık Durdu  
Mümin Can  
Ahmet Ferik  
Abdullah Can  
Mustafa Demircio lu  
Mümin Can  
Süleyman Erdo an  
Burak Erdo an

**Görev Ünvanı**

Yönetim Kurulu B k.Vekl.ve Genel Müdür  
Yön.Kur.Üyesi Mali İ.Sor.Murahhas Aza  
Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön.Müdürü  
Sapanca Fabrika Müdürü  
Edremit Fabrika Müdürü  
Kırıkkale Fabrika Müdürü  
Satın Alma ve kmal Müdürü  
Dı Ticaret Müdürü  
Yönetim Kurulu Üyesi

## KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

### SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

irketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdi i yüksek tahsil ve i tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sa lanan mali haklar: 01.01-31.12.2016 döneminde sa lanan kısa vadeli toplam fayda 1.112.715 TL (01.01-31.12.2015: 917.109 TL) TL'dir.

#### **N) Personel ve i çi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve i çiye sa lanan hak ve menfaatler:**

Dönem itibariyle ortalama personel sayısı konsolide 92 ki idir. Çalı an personelin ücret ve sosyal hakları irketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir. irketimizin ba lı oldu u herhangi bir i veren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir. Personele bilgi, birikim ve i deneyimi, yeni teknik geli meler ve mevzuatlar çerçevesinde e itimler verilmektedir.

#### **O) Yıl içinde yapılan ba ı lar hakkında bilgiler:**

Dönem içerisinde yardım ve ba ı yapılmamı tır.

#### **Ö) Merkez dış ı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi.**

Merkez dış ındaki i yerlerimizin adresi a a ıda sunulmu tur.

Faaliyet Yerleri	
Fabrika : Balıkesir Bursa Yolu 20.KM Yeniköy Mevkii <b>BALIKES R</b>	(266) 274 50 11
Fabrika : Samsun Asfaltı 4.KM <b>KIRIKKALE</b>	(318) 245 34 74
Fabrika : Kırkpınar Köyü zmit Asfaltı Üstü P.K.4 <b>SAPANCA/SAKARYA</b>	(264) 592 06 90
Fabrika : Avcılar Köyü Altınoluk/ <b>EDREM T/BALIKES R</b>	(266) 388 37 17
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	590 006 27 19
Ticaret Sicil No	352307

#### **irketin dönem itibariyle ortaklık yapısı**

Ortaklar	Gruplar	Pay Tutarı(TL)
ÖNDER NURANEL	A	1.373.608,00
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	A	513.692,00
MAHMUT ERDO AN	B	9.819.700,00
ÖNDER NURANEL	B	829.992,00
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	B	882.708,00
Halka Açık Kısım	B	34.580.299,00
<b>Toplam</b>		<b>48.000.000,00</b>

irketimiz kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup, Kayıtlı Sermaye tavanı 100.000.000 TL'dir.

#### **irketimizin tirak ve Ba lı Ortaklıkları**

irketimiz, Genel Merkezi stanbul da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli Sıla Me rubat Üretim ve Paz.A. .'ne i tiraki bulunan irketimizin i tirak tutarı 9.600.000-TL olup, i tirak oranımız %96'dir.

#### **P) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle irket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki dari Yaptırım ve Cezalara ili kin Açıklama:** Yoktur

#### **R) irket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat De i iklikleri Hakkında Bilgi:** Yoktur

#### **S) irket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Sonuçları Hakkında bilgi:** Yoktur

) irketin yatırım Danı manlı ı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldı ı Kurumlarla Arasında Çıkan



## KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

### SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

**Çıkar Çatı maları ve Bu Çıkar Çatı malarını Önlemek için İirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:** Yoktur

**T) Mevzuat uyarınca İli kili Taraf İlemleri ve Bakıyelerine İli kin Bilgi:**

İtirakimiz Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. . ile ilgili bilgiler a a ıdaki gibidir:

İtirakimiz	
Ticaret Ünvanı	Sıla Me rubat Üretim ve Pazarlama A. .
Ticaret Sicil Numarası	540533 - stanbul
Adres	Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzel ehir Sitesi No:1 AJ Büyükçekmece/ stanbul
İnternet Adresi	
Sermayesi	10.000.000 TL
Sahip Olunan Hisse	% 96
Ana Faaliyet Alanı	Her türlü Gıda üretim ve ambalaj malz. n aat, elektrik ve elektronik vb

İirketimiz ba lı bulundu u ba lı İirketleri ile 1 Ocak – 31 Aralık 2016 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2015 döneminde a a ıdaki İlemleri gerçekte İirmi İir:

	Satı 01.01-31.12.2016	Satı 01.01-31.12.2015
Kristal Gıda Da t. Paz.A. .	11.398.745	13.879.012

	Alı 01.01-31.12.2016	Alı 01.01-31.12.2015
Kristal Gıda Da t. Paz.A. .	173.478	242.937

Ana ortaklık ile ba lı ortaklık arasında gerçekte en 11.166.790 TL'lik mal alı ve satı ı konsolidasyon esnasında elimine edilmi İir (01.01-31.12.2015: 13.639.770 TL).

İirketimiz, 1 Ocak – 31 Aralık 2016 ve 1 Ocak – 31 Aralık 2015 dönemlerinde ortakları ve ba lı ortaklı ından aldı ı ve bunlara ödedi İi faiz, kira ve benzerleri:

	01.01-31.12.2016	01.01-31.12.2015
Kristal Gıda Da .Paz.A. .'den alınan kira	11.280	12.180

İirketimizin , ortakları üzerinden dolayı sermaye, yönetim ve İili kisi içerisinde bulundu u belli ba lı İirketlerle 1 Ocak - 31 Aralık 2016 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2015 dönemlerinde aldı ı ve bunlara ödedi İi kiralara İle İi İer hizmet bedelleri:

	01.01-31.12.2016	01.01-31.12.2015
Balsa Balıkesir Me r. San. Tic. A. .'ye ödenen kiralara	210.360	167.040

#### **Sonuç:**

Bu hukuki İilemlerin İiçbiri İirketin veya onun ba lı İirketlerinin İiri İimi veya İıkarı uyarınca uygun bir kar ılıklı alınmaksızın gerçekte İirilmemi İir.

Belirtilen İütün hukuki İilemlerde İnla malar birbirine yabancı İüçüncü İi İiler arasında İikdediliyormu İasına yapılmı İir.

İirketin veya onun ba lı İirketlerinin İiri İimi veya İıkarı uyarınca İirketin zararına İiçbir İedbire İa İurulmamı İir. Hukuki İilemlerin gerçekte İirildi İi tarihte İilgi dahilinde olan İal ve İartlara İöre, her bir hukuki İilemde uygun bir kar ı İedim İalanmı İir. Alınan veya alınmasından İa İınılan bir İönlem ve bu İerçeve İe İirketin İise İararı bulunmamaktadır.

**U)Yönetim İakimiyetini Elinde İulunduran Pay İahiplerinin, İönetim Kurulu Üyelerinin, Üst İüzey yöneticilerinin ve Bunların E ve İinci dereceye Kadar Kan ve İihri İakınlarının, İirket veya Ba lı Ortakları İe İıkar**

## KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

### SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

**Çatı masına Neden Olabilecek Nitelikte İlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi için Genel Kurul Tarafından Önceden Onay Verilmesi Hakkında Bilgi:** Yoktur.

**Ü) çeriden Ö renebilecek Durumda Olan Ki ilerin Kamuya Duyurulması :**

çeriden ö renebilecek konumda olanların listesi u ekildedir:

Adı Soyadı	Görevi
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu Ba kanı
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k.Vek.ve Genel Müdür
Sıddık Durdu	Yönetim Kurulu Üyesi Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza
Yusuf Çalkavur (*)	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Eray erifo lu	Yönetim Kurulu Üyesi
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi
Sava Babayi it	Yönetim Kurulu Üyesi
Erkut Yavuz	SPK Sorumlu Ortak Ba denetçi
U ur Çalı kan	SPK Denetçi
brahim Yılmaz	SPK Denetçi
Muhsin Güneyli	SPK Sorumlu Ortak Ba denetçi
Mehmet Uslu	SPK Denetçi
eref Özçelik	SPK Denetçi
Hayati Çiftlik	Yeminli Mali Mü avir(Denetim ve Tasdik)
Hakan Ba o lu	Pay Sahipleri ile li kiler Yöneticisi
smail Hüden Korkmaz	Muhasebe Sorumlusu
Rahmi Öztürk	Avukat
Abdurrahman Gök	Avukat
Süleyman Erdo an	Dı Ticaret Müdürü
Mümin Can	Balıkesir Fabrika müdürü
Abdullah Can	Edremit Fabrika müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Kırıkkale Fabrika müdür
Murat Akmaz	nsan Kaynakları yetkilisi
Talha Mis	Avukat
Gökhan U an	Danı man

\*(Müslim Sakal yerine atandı)

## KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C. A. . YÖNET M KURULU'NA

### DENET MDEN SORUMLU KOM TE RAPORU

Komitemiz, irketin 1 Ocak – 31 Aralık 2016 dönemini kapsayan ve irket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görü bildirmek üzere toplanmı tır.

Yaptı ımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak – 31 Aralık 2016 dönemine ait konsolide mali tabloların, Ortaklı ın izledi i muhasebe ilkelerine, gerçe e uygunlu una ve do rulu una ili kin olarak de erlendirmeler yapılmı tır. Gerekli görülen hallerde ba ımsız denetim irketinin denetçisinden ve irketin sorumlu yöneticilerinden de görü ler alınmı tır.

Görü ümüze göre içeri ini benimsedi imiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i çerçevesinde hazırlanan konsolide mali tablolar irketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını do ru bir biçimde yansıtmaktadır.

Sonuç olarak, Ak Ba ımsız Denetim ve SMMM A. . tarafından hazırlanan ve ba ımsız denetimden geçmi konsolide mali tablolar ve bunlara ili kin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görü lerine sunulmasına oy birli i ile karar verilimi tır.

**Yusuf Çalkavur**  
Denetim Komitesi Ba kanı

**Mehmet Eray ER FO LU**  
Üye