



**Kristal Kola ve Meşrubat San. Tic.A.Ş.**

**01 Ocak – 30 Haziran 2016 Dönemi**

**Faaliyet Raporu**

# KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

## SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Şirket Ünvanı : Kristal Kola ve Meşrubat San.Tic. A.Ş.**

**Rapor Dönemi : 01.01.2016-30.06.2016**

**Dönem İçinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler**

**Yönetim Kurulu:**

**Görev Süresi**

Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç	Bitiş
Mahmut Erdoğan	Yönetim Kurulu Bşk.	27/03/2015	27/03/2018
Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu Vekl.ve Genel Müdür	27/03/2015	27/03/2018
Sıddık Durdu	Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza	27/03/2015	27/03/2018
Burak Erdoğan	Üye	27/03/2015	27/03/2018
Yusuf Çalkavur (*)	Üye	15/04/2016	27/03/2018
Mehmet Eray Şerifoğlu	Üye	27/03/2015	27/03/2018
Savaş Babayiğit	Üye	27/03/2015	27/03/2018

\*Müslim Sakal Yerine atanmıştır.

### **Denetim Komitesi:**

Yusuf Çalkavur : Denetimden Sorumlu Komite Bşk (Müslim Sakal yerine atanmıştır)

Mehmet Eray Şerifoğlu : Üye

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Savaş Babayiğit : Kurumsal Yönetim Komitesi Bşk

Burak Erdoğan : Üye

### **Risk Komitesi**

Mehmet Eray Şerifoğlu : Risk Komitesi Bşk

Burak Erdoğan : Üye

### **Denetçi:**

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 399.ncu maddesi uyarınca, 2016 yılına ait Denetçi ve Topluluk Denetçisi ( Bağımsız Denetim Şirketi) olarak "Ak Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.' seçilmiştir. Görev süresi 30/03/2016-30/03/2017

### **Mahmut Erdoğan/Yönetim Kurulu Başkanı**

1958 Balıkesir doğumlu olan Mahmut Erdoğan, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftliğinde iş hayatına başladı.1979 yılında halka açık şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve genel müdür, değişik şirketlerde murahhas azalığı üyeliklerinde bulunmuştur. 1994 yılın da İhlas Holding A.Ş.bünyesinde Kristal Kola'nın kuruculuğunu yapmıştır. Balsa A.Ş.de genel müdür ve murahhas azalığı,1993 yılında Sıla Otomotiv sahibi olarak Motorlu Araç bayiliğini, 1996 yılında İhlas Holding A.Ş.de Su ve Gıda Grup Başkanlığını, Kristal Kola ve Meş.San.Tic.A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Dağ.Paz.A.Ş.de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır.Fransızca bilmektedir.

### **Aziz Erdoğan/ Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür**

1968 Balıkesir doğumlu olan Aziz Erdoğan, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve genel müdür,değişik şirketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. 1994 yılın da İhlas Holding A.Ş.bünyesinde Kristal Kola'nın kuruluşunda aktif olarak görev yapmıştır. Balsa A.Ş.de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeliğinde,Kristal

## **KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.**

### **SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Kola Ve Meş.San.Tic.A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Dağ.Paz.A.Ş.de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır.Fransızca bilmektedir.

#### **Burak Erdoğan/Yön.Kur.Üyesi**

1984 yılında Balıkesir’de doğan Burak Erdoğan, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisliğini bitirdikten sonra, İstanbul Kültür Üniversitesinde işletme yüksek lisansı yapmıştır. 2008 yılında Kristal Kola tesislerinde çalışmaya başlamış olup şirket bünyesinde çeşitli görevler üstlenmiştir. Halen firmanın yönetim kurulu üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir. Türkiye’nin ilk sanayide enerji yöneticilerinden olup, İngilizce bilmektedir.

#### **Sıddık Durdu/ Mali işlerden Sorumlu Murahhas Aza**

1967 yılı Görele/Giresun doğumlu olan Sıddık Durdu, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. Çalışma hayatında tekstil, sağlık, pazarlama ve yayın kuruluşlarında değişik dönemlerde muhasebe şefi, muhasebe müdür yardımcılığı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmuş aynı zamanda yönetici olarak görev yapmıştır. İngilizce ve Arapça eğitimi görmüş olup 2003 yılından beri Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza olarak bu görevi yürütmektedir.

#### **Yusuf Çalkavur/Yön.Kur.Üyesi-Denetimden Sor.Kom.Bşk**

1952 tarihinde Ağrı ili Eleşkirt ilçesinde doğdu.İlk ve orta tahsilini Ağrıda lise tahsilini Erzincan’da Yüksek okultahsilini Ankara Polis Akedemisin de tamamladı. İstanbul Emniyet Müdürlüğü Yardımcılığı görevinden 2005 yılında 1. Sınıf Emniyet Müdürlüğüne terfi etti. Emniyet Teşkilatının çeşitli kademelerinde Türkiye genelinde il emniyet müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılında emekli oldu. Evli 4 çocuk babası olan Yusuf Çalkavur İngilizce bilmekte

#### **Mehmet Eray Şerifoğlu/ Yön.Kur.Üyesi –Risk Kom.Bşk**

1968 yılında Hatay’da doğan Mehmet Eray Şerifoğlu , Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Bölümü mezunudur. Çeşitli şirketlerde proje ve satın alma koordinatörlüğü ile elektrik üretiminde imalat sorumlusu olarak görev yapmıştır. Evli olan Mehmet Eray Şerifoğlu, İngilizce bilmektedir.

#### **Savaş Babayiğit/ Yön.Kur.Üyesi-Kurumsal Yön.Kom.Bşk**

1974 yılında Muş’da doğan Savaş Babayiğit ,Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. Çeşitli şirketlerde proje koordinatörlüğü, imalat müdürlüğü ve yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. ISO-9001 Eğitim Sertifikası olup, İngilizce bilmektedir.

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı ve Yürüttükleri Görevleri**

Yönetim Kurulu Başkanı ,Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi’nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçiliğe ilişkin diğer konularda SPK,Türk Ticaret Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesi’nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 27/03/2015 tarihli Olağan Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmişlerdir. Yönetim Kurulundan Mahmut Erdoğan, Aziz Erdoğan, Sıddık Durdu, Burak Erdoğan şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Yönetim kurulu dönem içerisinde 11, Denetim komitesi 2 , Kurumsal yönetim komitesi 1,Risk Komitesi 1 defa oybirliği ile toplanmıştır. Komitelerin yapısı, görev ve çalışma esasları belirlenmiş olup kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle hiçbir ticari ilişkisi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu

## KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

### SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ve genel müdür Aziz Erdoğan Balsa Balıkesir Meş.San.A.Ş. de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

#### **B) Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler:**

Türk ekonomisinin önemli yapı taşlarından biri olan İçecek Sanayi; yatırım, üretim ve istihdam yapısı ile ülke ekonomisinin en dinamik sektörüdür. Türkiye için stratejik öneme sahip olan içecek imalatı, sanayi alt sektörleri arasında en büyüklerinden olup, üretim değeri, istihdama sağladığı katkı, ihracatı ve dış ticareti karşılama oranı ile ülkemizin önemli sektörlerinden biridir.

Sektörde, piyasada oluşan serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dış gelişmeler, sosyal medya, üretim tahminleri, ülke büyüme verileri, mevsim şartlarının iklimsel özellik göstermesine rağmen dönem içerisinde meşrubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satış miktarı açısından yükselme göstermiştir. Önümüzdeki dönemlerde oluşan talepler neticesinde gazsız içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketliliğin olacağı bununda satışlara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdışı siyasi gelişmeler, oluşan global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurt dışı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yavaşlamasına etki etmiştir. Piyasalar tedirginliğini henüz tam manasıyla giderememiştir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyri değiştirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna bağlı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve diğer gider kalemlerindeki artış hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki gelişmeler meşrubat sektöründe de talep artışının oluşmasına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. Şirketimiz müşteri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketiciye ve satış noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsellik itibariyle promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte radyo ve televizyonlara reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satışı Sıla Meşrubat Üretim ve Paz.A.Ş. ile Kristal Gıda Dağ ve Paz.San. ve Tic.A.Ş.tarafından tüm Türkiye’de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılığıyla gerçekleşmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri oluşturulmaktadır. Ürün portföyünde; Kristal, Chat, Rival,Tombik, Hotline ve Bwin Markaları ile meşrubat, su, maden suyu ve meyve sularında üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

#### **Yatırımlarımız:**

Şirket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumluluğu ile tesislerin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren şirketimiz, önceki dönemde piyasaya sürmüş olduğu ürünlerin geri dönüşümünün yapılması için çevkonun ruhsat vermiş olduğu firmalara geri dönüşüm işleminin yapılması için çalışmalarını yapmakta ve geri dönüşüm işlemlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmaktadır. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirliğine yönelik yeni markalar tescil ettirilmekte kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir.

#### **Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası:**

Şirketin Kar Dağıtım Politikası; olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre şirket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama şeklinde, şirket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

#### **C) İşletmenin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları,**

İşletmenin finansman ihtiyaçları şirketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve eşit taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından karşılanmaktadır. Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. Şirket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler alınmıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve şirketin mali durumunu doğrudan

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgi performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir olağan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır.

**D) İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler,**

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılmış olup maliyeti azaltıcı insan gücüne değil teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmiştir. Toplumun yaşam kalitesinin bir parçası olan şirket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir şekilde büyürken; ekonomiye ve paydaşlarımıza sağladığımız ve sağlayacağımız değerlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumluluğumuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kuruluşu olmayı sürdüreceğiz. Tesislerimizde ihtiyaçlar doğrultusunda yeni teknolojik gelişmeler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, ilçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler oluşturulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri düşürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır. Şirket maliyetleri düşürmek için yüksek potansiyelli ihalelere teklif vermektedir.

**E) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu,**

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gereğince, BİST'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, Şirketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", şirket internet adresi ([www.kristalkola.com.tr](http://www.kristalkola.com.tr)) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe-İngilizce) içinde yayımlanmış olup web sitemizde yayınlanmıştır.

Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu paydaşlarıyla beraber gerçekleştirmeyi hedefler. Bu doğrultuda, tüm paydaşların eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu İlkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu İlkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile ilgili gelen istek, bilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum raporumuz detay olarak son şekliyle web sitemizde yayımlanmıştır.

**F) Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri:**

Başta kalite, ar-ge ve eğitim Müdürlüğü çalışanları olmak üzere diğer şirket çalışanları ve araştırma şirketleri işbirliği ile; eğitim, müşteri hizmetleri, yeni ürün geliştirme, fuar ve broşür hazırlıkları, AR-GE çalışmaları konusunda yapılan araştırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalışmaları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünleri iyileştirme kapsamındaki çalışmalar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları araştırması yapılması ve kullanılabilirliğine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılmayacağına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması, ve müşteri istek ve ihtiyaçları doğrultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse privatelabel ürünler ilgili kuruluşlar tarafında kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet vericisi telefon ve e-mailer alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdışı fuarlarına iştirak edilmektedir.

**G) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:**

Şirket Esas Sözleşmesinde değişiklik yoktur.

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**H) Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:** Yoktur

**I) İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi,**

Şirketimiz, sektörünün saygın bir kuruluşu olarak kuruluşundan bu güne kadar, kendini topluma ve paydaşlarına sağladığı değerleri çoğaltmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

Şirketimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı iş hedefleri ile, faaliyetlerini en iyi şekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek iş uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalışmalarında tüm sosyal paydaşlarıyla şeffaf, açık ve sürekli bir iletişim içinde bulunan şirketimiz, faaliyetlerine değer katan teknolojik proje ve yatırımlarla , itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

Şirket'in toplumsal fayda sağlama konusundaki kararlılığına gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, eğitim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalışmalar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli pekiştirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye değer katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, eğitim, ve spor alanlarda değer sağlamak için kullanmaktadır.

Şirketin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, iş güvenliğinden çalışma eğitimine kadar iş yapış biçiminden iş akışına kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla işbirliği yaparak piyasaya sürmüş olduğu ambalajların geri dönüşüm işlemlerini yaptırmaktadır.

**I) Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanılmışsa ne ölçüde Gerçekleştirildiği:**

Şirket yatırımlarını tesislere katma değer sağlayacak ve gelişen yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Tevsi yatırımlar için şirketin bölgesel yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Belge kapsamında kdv istisnası, gümrük vergi muafiyeti, vergi indirimi oranı, sigorta primi işveren hisse desteği ve faiz desteğinden yararlanacaktır.

**J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz**

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

<b>Tesis Kapasiteleri (Lt)</b>	<b>Meşrubat</b>	<b>Kaynak Suyu</b>	<b>Doğal Maden suyu</b>
Balıkesir	183.600.000		
Kırıkkale	33.210.000		
Sapanca		63.072.000	
Edremit			9.600.000

**K) Satışlarımız**

Dönem içerisinde satış cirolarımızda yükselme olmuştur . Bu yükselme , Yurt içi ve Yurt dışı pazar koşulları ile oluşan arz talebin artması, yeni ürün taleplerinin oluşması, ülke ekonomisine olan güvenin artması,

**KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.****SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Dünya konvektöründeki olumsuz gelişmeler satış hedeflerinde değişikliğe sebep olmaktadır.

MAMUL (Gıda Grubu)	Ölçü Birimi	01.01-30.06.2016	01.01-30.06.2015
		Miktar	Miktar
Ice Tea (Soğuk Çay) (*)	Litre	41.009.138	25.102.333
Su	Litre	5.510.337	8.517.781
Meşrubat (Kola, Portakal, Gazoz, Enerji, Limonata)	Litre	5.656.312	6.560.532
Kristal Maden Suyu/Soda	Litre	382.243	562.354

**L) Mali Durum, Temel Gösterge ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri II-14.1'a göre düzenlenmiştir.

**Özet Bilanço**

TL	30/06/2016	31/12/2015
	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönen Varlıklar	70.070.933	59.479.862
Duran Varlıklar	32.293.869	27.383.086
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>102.364.802</b>	<b>86.862.948</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	29.261.296	17.039.768
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.958.243	1.301.702
Özkaynaklar	71.145.263	68.521.478
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>102.364.802</b>	<b>86.862.948</b>

**Özet Gelir Tablosu**

TL	01.01.2016-30.06.2016	01.01.2015-30.06.2015
	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Satış Geliri	59.302.079	35.635.371
Faaliyet Karı	3.247.107	983.282
Dönem Karı	2.623.785	707.769

LİKİDİTE ORANLARI		30.06.2016
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	2,39
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	1,97
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	17,8%
İşletme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	38.688.011

**KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.****SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>MALİ BÜNYE ORANLARI</b>		<b>30.06.2016</b>
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	30,50%
Duran Varlıklar/Özkaynak	Duran Varlıklar/Özkaynak	45,39%
Finansal Borçlar/Özkaynak	Finansal Borçlar/Özkaynak	7,20%
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar (özkaynaklar)-Finansal Borçlar	66.025.481
<b>KARLILIK ORANLARI</b>		<b>30.06.2016</b>
Brüt Kar Marjı	Brüt Satış Karı/Net Satışlar	10,64%
Aktif Verimliliği	Net Kar/Aktif Toplamı	2,56%
Faaliyet Karı/Satış Hasılatı	Faaliyet Karı/Net Satışlar	5,44%
Net Kar Marjı	Net Kar/(Zarar)/Net Satışlar	4,42%
Özsermaye Karlılığı	Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar	3,69%

<b>Net Finansal Pozisyon</b>		<b>30.06.2016</b>
Nakit Varlıklar	Nakit ve Benzeri Varlıklar	6.718.987
Ticari Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	39.375.640
Diğer Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	4.866.072
Ticari Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar	22.844.117

Şirketimiz, piyasa şartlarına bağlı olarak işletme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyileştirici, dövizde endeksli nakit giriş ve çıkışlarını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, şirket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

**M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:****Adı Soyadı****Görev Ünvanı**

Aziz Erdoğan  
Sıddık Durdu  
Mümin Can  
Ahmet Ferik  
Abdullah Can  
Mustafa Demircioğlu  
Mümin Can  
Süleyman Erdoğan  
Burak Erdoğan

Yönetim Kurulu Bşk.Vekl.ve Genel Müdür  
Yön.Kur.Üyesi Mali İşl.Sor.Murahhas Aza  
Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön.Müdürü  
Sapanca Fabrika Müdürü  
Edremit Fabrika Müdürü  
Kırıkkale Fabrika Müdürü  
Satın Alma ve İkmal Müdürü  
Dış Ticaret Müdürü  
Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdiği yüksek tahsil ve iş tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar: 01.01-30.06.2016 döneminde sağlanan kısa vadeli toplam fayda 527.670 TL (01.01-30.06.2015: 425.533 TL) TL'dir.

**N) Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:**



## KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

### SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Dönem itibariyle ortalama personel sayısı konsolide 97 kişidir. Çalışan personelin ücret ve sosyal hakları şirketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin bağlı olduğu herhangi bir işveren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir. Personele bilgi, birikim ve iş deneyimi, yeni teknik gelişmeler ve mevzuatlar çerçevesinde eğitimler verilmektedir.

#### **O) Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında bilgiler:**

Dönem içerisinde yardım ve bağış yapılmamıştır.

#### **Ö) Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi.**

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresi aşağıda sunulmuştur.

<b>Faaliyet Yerleri</b>	
<b>Fabrika</b> : Balıkesir Bursa Yolu 20.KM Yeniköy Mevkii <b>BALIKESİR</b>	☎ (266) 274 50 11
<b>Fabrika</b> : Samsun Asfaltı 4.KM <b>KIRIKKALE</b>	☎ (318) 245 34 74
<b>Fabrika</b> : Kırkpınar Köyü İzmit Asfaltı Üstü P.K.4 <b>SAPANCA/SAKARYA</b>	☎ (264) 592 06 90
<b>Fabrika</b> : Avcılar Köyü Altınoluk/ <b>EDREMİT/BALIKESİR</b>	☎ (266) 388 37 17
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	590 006 27 19
Ticaret Sicil No	352307

#### **Şirketin dönem itibariyle ortaklık yapısı**

<b>Ortaklar</b>	<b>Gruplar</b>	<b>Pay Tutarı(TL)</b>
ÖNDER NURANEL	A	1.373.608,00
KRİSTAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	A	513.692,00
MAHMUT ERDOĞAN	B	9.819.700,00
ÖNDER NURANEL	B	829.992,00
KRİSTAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	B	882.708,00
Halka Açık Kısım	B	34.580.299,00
<b>Toplam</b>		<b>48.000.000,00</b>

Şirketimiz kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup, Kayıtlı Sermaye tavanı 100.000.000 TL'dir.

#### **Şirketimizin İştirak ve Bağlı Ortaklıkları**

Şirketimiz, Genel Merkezi İstanbul da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli Sıla Meşrubat Üretim ve Paz.A.Ş.'ne iştiraki bulunan şirketimizin iştirak tutarı 9.600.000-TL olup, iştirak oranımız %96'dir.

#### **P) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara ilişkin Açıklama:** Yoktur

#### **R) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:** Yoktur

#### **S) Şirket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Sonuçları Hakkında bilgi:** Yoktur

**Ş) Şirketin yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:**Yoktur

# KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

## SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### **T) Mevzuat uyarınca İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakilerine İlişkin Bilgi:**

İştirakimiz İhlas Meşrubat Üretim ve Pazarlama A.Ş. ile ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir:

<b>İştirakimiz</b>	
Ticaret Ünvanı	Sıla Meşrubat Üretim ve Pazarlama A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	540533 -İstanbul
Adres	Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzelşehir Sitesi No:1 AJ Büyükkçekmece/İstanbul
İnternet Adresi	
Sermayesi	10.000.000 TL
Sahip Olunan Hisse	% 96
Ana Faaliyet Alanı	Her türlü Gıda üretim ve ambalaj malz.İnşaat, elektrik ve elektronik vb

Şirketimiz bağlı bulunduğu bağlı şirketleri ile 1 Ocak – 30 Haziran 2016 ve 1 Ocak – 30 Haziran 2015 döneminde aşağıdaki işlemleri gerçekleştirmiştir:

	<b>Satış</b>			
	<b>01.01-30.06.2016</b>	<b>01.04-30.06.2016</b>	<b>01.01-30.06.2015</b>	<b>01.04-30.06.2015</b>
Kristal Gıda	6.741.374	3.672.470	7.418.870	4.548.049

	<b>Alış</b>			
	<b>01.01-30.06.2016</b>	<b>01.04-30.06.2016</b>	<b>01.01-30.06.2015</b>	<b>01.04-30.06.2015</b>
Kristal Gıda	578.148	578.148	58.520	58.520

Ana ortaklık ile bağlı ortaklık arasında gerçekleşen 6.469.223 TL'lik mal ve hizmet alış ve satışı konsolidasyon esnasında elimine edilmiştir (01.01-30.06.2015: 7.151.536 TL).

:

	<b>01.01- 30.06.2016</b>	<b>01.04- 30.06.2016</b>	<b>01.01- 30.06.2015</b>	<b>01.04- 30.06.2015</b>
	Kristal Gıda'dan alınan kira	5.640	2.820	6.240

### **Sonuc:**

Bu hukuki işlemlerin hiçbirisi şirketin veya onun bağlı şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca uygun bir karşılık alınmaksızın gerçekleştirilmemiştir.

Belirtilen bütün hukuki işlemlerde anlaşmalar birbirine yabancı üçüncü kişiler arasında akdediliyormuşçasına yapılmıştır.

Şirketin veya onun bağlı şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca Şirketin zararına hiçbir tedbire başvurulmamıştır.

Hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgi dahilinde olan hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin ise zararı bulunmamaktadır.

**UYönetim Hakimiyetini Elinde bulduran Pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey yöneticilerinin ve Bunların Eş ve İkinci dereceye Kadar Kan ve Sihri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortakları İle Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Nitelikte İşlem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi**

## KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.

### SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**İçin Genel Kurul Tarafından Önceden Onay Verilmesi Hakkında Bilgi:** Yoktur.

#### **Ü) İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması :**

İçeriden öğrenebilecek konumda olanların listesi şu şekildedir:

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Mahmut Erdoğan	Yönetim Kurulu Başkanı
Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu Bşk.Vek.ve Genel Müdür
Siddik Durdu	Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza
Yusuf Çalkavur (*)	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Eray Şerifoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Burak Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi
Savaş Babayigit	Yönetim Kurulu Üyesi
Erkut Yavuz	SPK Sorumlu Ortak Başdenetçi
Uğur Çalışkan	SPK Denetçi
İbrahim Yılmaz	SPK Denetçi
Muhsin Güneyle	SPK Sorumlu Ortak Başdenetçi
Mehmet Uslu	SPK Denetçi
Şeref Özçelik	SPK Denetçi
Hayati Çiftlik	Yeminli Mali Müşavir(Denetim ve Tasdik)
Hakan Bağoğlu	Pay Sahipleri ile İlişkiler Yöneticisi
İsmail Hüden Korkmaz	Muhasebe Sorumlusu
Rahmi Öztürk	Avukat
Abdurrahman Gök	Avukat
Süleyman Erdoğan	Dış Ticaret Müdürü
Mümin Can	Balıkesir Fabrika müdürü
Abdullah Can	Edremit Fabrika müdürü
Ahmet Ferik	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircioğlu	Kırıkkale Fabrika müdür
Murat Akmaz	İnsan Kaynakları yetkilisi
Talha Mis	Avukat
Gökhan Uğan	Danışman

\*(Müslim Sakal yerine atandı)

#### **KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC. A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA**

##### **DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU**

Komitemiz, Şirketin 1 Ocak – 30 Haziran 2016 dönemini kapsayan ve Şirket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebliği ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmıştır.

Yaptığımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak – 30 Haziran 2016 dönemine ait konsolide mali tabloların, Ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Görüşümüze göre içeriğini benimsediğimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebliği çerçevesinde hazırlanan konsolide mali tablolar Şirketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

**KRİSTAL KOLA VE MEŞRUBAT SAN.TİC.ARET A.Ş.**

**SERİ:II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sonuç olarak, Ak Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.tarafından hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolar ve bunlara ilişkin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görüşlerine sunulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

**Yusuf Çalkavur**  
Denetim Komitesi Başkanı

**Mehmet Eray ŞERİFOĞLU**  
Üye