

**Kristal Kola ve Me rubat San. Tic.A. .**

**01 Ocak – 30 Eylül 2014 Dönemi  
Faaliyet Raporu**

# KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

## SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

irket Ünvanı :Kristal Kola ve Me rubat San.Tic. A. .

Rapor Dönemi : 01.01.2014-30.09.2014

Dönem çinde Yönetim ve Denetim Kurullarında Görev Alan Üyeler

Yönetim Kurulu:

Görev Süresi

Adı Soyadı	Görevi	Ba langıç	Biti
Mahmut Erdo an	Yönetim Kurulu B k.	30.05.2012	30.05.2015
Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu Vekl.ve Genel Müdür	30.05.2012	30.05.2015
Sıddık Durdu	Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza	30.05.2012	30.05.2015
Burak Erdo an	Üye	02.12.2013	30.05.2015
Müslim Sakal	Üye	30.05.2012	30.05.2015
Mehmet Eray erifo lu	Üye	30.05.2012	30.05.2015
Sava Babayi it	Üye	30.05.2012	30.05.2015

### Denetim Komitesi:

Mehmet Eray erifo lu : Denetimden Sorumlu Komite B k  
Müslim Sakal : Üye

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Sava Babayi it: Kurumsal Yönetim Komitesi B k  
Burak Erdo an: Üye (Abdullah Turalı yerine seçilmi tir)

### Denetçi:

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanununun 399.ncu maddesi uyarınca, 2014 yılına ait Denetçi ve Topluluk Denetçisi ( Ba ımsız Denetim irketi) olarak "Bilgili Ba ımsız Denetim ve Yeminli Mali Mü avirlik A. .' seçilmi tir. Görev süresi 31/03/2014-31/03/2015

### **Mahmut Erdo an/Yönetim Kurulu Ba kanı**

1958 Balıkesir do umlu olan Mahmut Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup 1977 yılında Devlet Tohum Üretim Çiftli inde i hayatına ba laı.1979 yılında halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür, de i ik irketlerde murahhas azalı üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da hılas Holding A. bünyesinde Kristal Kola'nın kuruculu unu yapmı tır. Balsa A. .de genel müdür ve murahhas azalı ı,1993 yılında Sıla Otomotiv sahibi olarak Motorlu Araç bayili ini, 1996 yılında hılas Holding A. .de Su ve Gıda Grup Ba kanlı ını, Kristal Kola ve Me .San.Tic.A. .de Yönetim Kurulu Ba kanlı ı ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da .Paz.A. .de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmı tır.Fransızca bilmektedir.

### **Aziz Erdo an/ Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel Müdür**

1968 Balıkesir do umlu olan Aziz Erdo an, İlk, Orta ve Lise tahsilini Balıkesir de tamamladı. Meslek Yüksek Okulu mezunu olup halka açık irketlerde Yönetim Kurulu Üyeli i ve genel müdür,de i ik irketlerde yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmu tur. 1994 yılın da hılas Holding A. bünyesinde Kristal Kola'nın kurulu unda aktif olarak görev yapmı tır. Balsa A. .de genel müdürlük ve yönetim kurulu üyeli inde,Kristal Kola Ve Me .San.Tic.A. .de Yönetim Kurulu Ba kan Vekili ve Genel müdürlük, Kristal Gıda Da .Paz.A. .de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmı tır.Fransızca bilmektedir.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNETİM KURULU FAAL YET RAPORU**

**Burak Erdoğan/Yön.Kur.Üyesi**

1984 yılında Balıkesir’de doğan Burak Erdoğan, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisliği’ni bitirdikten sonra, İstanbul Kültür Üniversitesinde işletme yüksek lisansı yapmıştır. 2008 yılında Kristal Kola tesislerinde çalışmaya başlamış olup şirket bünyesinde çeşitli görevler üstlenmiştir. Halen firmanın yönetim kurulu üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir. Türkiye’nin ilk sanayide enerji yöneticilerinden olup, İngilizce bilmektedir.

**Sıddık Durdu/ Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza**

1967 yılı Görele/Giresun doğumlu olan Sıddık Durdu, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. Çalışma hayatında tekstil, satış, pazarlama ve yayın kuruluşlarında değişik dönemlerde muhasebe şefi, muhasebe müdür yardımcılığı, muhasebe müdürü görevlerinde bulunmuş aynı zamanda yönetici olarak görev yapmıştır. İngilizce ve Arapça eğitimini görmüş olup 2003 yılından beri Mali İşlerden Sorumlu Murahhas Aza olarak bu görevi yürütmektedir.

**Müslim Sakal/Yön.Kur.Üyesi**

1966 yılında Giresun’un Tirebolu ilçesinde doğdu, 1991 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu. 1992 yılında kısa dönem olarak askerliğini tamamladı. 1994 yılından 2010 yılına kadar, Türpa Otomotiv A.Ş., Türk Barter A.Ş.’de satış ve mali işler müdürü görevlerinde bulundu. Barter işlemlerinin mali ve hukuki mevzuata uyumu konularında çalışmalar yaptı. 2010 yılından itibaren Damla Holding A.Ş. mali işler müdürü olarak görevine devam etmektedir. Evlidir. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik belgesine sahiptir.

**Mehmet Eray Erifoğlu/ Yön.Kur.Üyesi -Denetimden Sor.Kom.Başkanı**

1968 yılında Hatay’da doğan Mehmet Eray Erifoğlu, Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Bölümü mezundur. Çeşitli şirketlerde proje ve satın alma koordinatörlüğü ile elektrik üretiminde imalat sorumlusu olarak görev yapmıştır. Evli olan Mehmet Eray Erifoğlu, İngilizce bilmektedir.

**Savaş Babayiğit/ Yön.Kur.Üyesi-Kurumsal Yön.Kom.Başkanı**

1974 yılında Muğla’da doğan Savaş Babayiğit, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezundur. Çeşitli şirketlerde proje koordinatörlüğü, imalat müdürlüğü ve yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. ISO-9001 Etilim Sertifikası olup, İngilizce bilmektedir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırı ve Yürüttükleri Görevleri**

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri SPK, Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri ve şirket Ana Sözleşmesi’nde belirtilen yetkileri haizdir. Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları ile Denetçilerle ilişkiler konularında SPK, Türk Ticaret Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesi’nde belirtilen ilgili hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu 30.05.2012 tarihli Olağan Genel Kurulunca 3 yıl için seçilmiştir. Yönetim Kurulundan Mahmut Erdoğan, Aziz Erdoğan, Sıddık Durdu, Burak Erdoğan şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Yönetim kurulu dönemi içerisinde 25, Denetim komitesi 4, Kurumsal yönetim komitesi 3, Risk Komitesi 4 defa oybirliği ile toplanmıştır. Komitelerin yapısı, görev ve çalışma esasları belirlenmiş olup kamuya açıklanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle hiçbir ticari ilişkisi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Erdoğan, Hlasın Yatırım ve İnşaat Porjelerinde Taahhüt ve Turz.A.Ş. yönetim kurulu başkanı ve genel müdür, Aziz Erdoğan Balsa Balıkesir Mevzuatı San. A.Ş. de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

**B) Sektördeki gelişmeler ve sektörü etkileyen ana faktörler:**

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Türk ekonomisinin önemli yapı taşlarından biri olan içecek Sanayi; yatırım, üretim ve istihdam yapısı ile ülke ekonomisinin en dinamik sektörüdür. Türkiye için stratejik öneme sahip olan içecek imalatı, sanayi alt sektörleri arasında en büyüklerinden olup, üretim değeri, istihdam sağladığı katkı, ihracatı ve dış ticareti karlılama oranı ile ülkemizin önemli sektörlerinden biridir.

Sektörde, piyasada oluşan serbest döviz kuru, petrol fiyatları, iç ve dış gelişmeler, sosyal medya, üretim tahminleri, ülke büyüme verileri, mevsim artlarının iklimsel özellik göstermesine rağmen dönem içerisinde me rubat sektörü, kapasite kullanımı, üretim ve satış miktarı açısından yükselme göstermiştir. Önümüzdeki dönemlerde oluşan talepler neticesinde gazsız içeceklerin piyasaya sunulmasıyla pazarda bir hareketliliğin olacağı konusunda satışlara olumlu yansıma yapması beklenmekteyken, yurtiçi ve yurtdışı siyasi gelişmeler, oluşan global kur etkilerinin halen devam etmesi, yurtiçi ve yurtdışı piyasaların da döviz ve altının yükselmesinden dolayı piyasaları olumsuz etkilemesi performansın yavaşlamasına etki etmiştir. Piyasalar tedirginliğini henüz tam manasıyla giderememiştir. Ufak bir olumsuz haber döviz ve altındaki seyrinde i tirmekte piyasalar tedirgin olmakta ve buna bağlı olarak özellikle petrol fiyatlarındaki ve diğer gider kalemlerindeki artış hammadde maliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.

Ekonomik ve siyasi istikrarın devam etmesi ile birlikte önümüzdeki dönemde ve yıllarda makroekonomik göstergelerdeki gelişmeler me rubat sektöründe de talep artışının oluşmasına ve gayri safi milli hasıla paralelinde büyümesi beklenmektedir. Ancak, devreye alınacak yeni üretim projeleriyle birlikte arz-talep dengesinin olumlu yönde etkilenmesi söz konusudur. İrketimiz müşteri memnuniyeti için kalitesini her zaman ön planda tutmaktadır. Tüketiciye ve satış noktalarına yönelik ürünlerin yanında dönemsellik itibarıyla promosyon ve iskontolu ürünlerle birlikte radyo ve televizyonlara reklamlarla desteklenmektedir.

Kristal Kola tarafından üretilen ürünlerin satışları (hılas) Me rubat Üretim ve Paz.A. . ile Kristal Gıda Da ve Paz.San. ve Tic.A. . tarafından tüm Türkiye’de bölge Müdürleri nezaretinde ve bayilerimiz aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Distribütörlük altında yeni bayilik sistemleri oluşturulmaktadır. Ürün portföyünde; Kristal, Chat, Rival, Tombik, Redline ve Bwin Markaları ile me rubat, su, maden suyu ve meyve sularında üretimi yapmaktadır. Ayrıca büyük ve ulusal marketlere kendi markalarında da üretim yapılmaktadır.

**Yatırımlarımız:**

İrket bünyesinde tesislerde modernizasyon, çevre ve maliyet azaltıcı yatırımlara devam edilmektedir. Çevre bilinci ve sorumluluğu ile tesislerin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını ara vermeden sürdüren İrketimiz, önceki dönemde piyasaya sürüldüğü ürünlerin geri dönüşümünün yapılması için çevre konusuna ruhsat vermiş olduğu firmalara geri dönüşüm imlerinin yapılması için çalışmaları yapmakta ve geri dönüşüm imlerini bu firmalar her yıl düzenli olarak yaptırmaktadır. Ayrıca tesisler sigortalı olup kamera sistemi ile kontrol edilmektedir. Marka bilinirliğine yönelik yeni markalar tescil ettirilerek kademeli olarak kullanılması hedeflenmektedir.

**İrketimizin Kar Dağıtım Politikası:**

İrketin Kar Dağıtım Politikası; oluşan genel kurulda ortakların bilgisine sunulmuştur. Bu Politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre İrket Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilerek kamuya özel durum açıklama ekinde, İrket faaliyet raporunda yer verilmektedir.

**C) İrketin finansman kaynakları ve risk yönetim politikaları,**

İrketin finansman ihtiyaçları İrketin ihtiyaçlarına paralel olarak Kısa ve orta-Uzun vadeli ihracat döviz ve e it taksitli TL kredileriyle ve kendi öz kaynaklarından karşılanmaktadır. İrketimizin karlı karlıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetimin temelini oluşturmaktadır. İrket ve yöneticilerimiz, olabilecek muhtemel riskleri sınıflandırmış olup gerekli önlemler almıştır. Her türlü mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve İrketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek olan risk faktörlerini, doğal risk; yangın, deprem gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek riskleri tüm tesislerimiz için minimize etmek doğrultusunda sigortalamakta, herhangi bir oluşan üstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması için günlük ve aylık olarak üçer adet yedekleme sistemi düzenli olarak yapılmaktadır.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

**D) İletmenin geli imi hakkında yapılan öngörüler,**

Tesislere yapılan ek yatırım ile fabrikaların üretim kapasitesi artırılmı olup maliyeti azaltıcı insan gücüne de il teknoloji esasına dayalı bir üretim yapılması hedeflenmi tir.Toplumun ya am kalitesinin bir parçası olan irket ürünleri tüm sınırların ötesinde sürdürülebilir bir ekilde büyürken; ekonomiye ve payda larımıza sa ladı ımız ve sa layaca ımız de erlerle, toplumsal, çevresel, yasal ve etik sorumlulu umuzla, kaliteli ve güvenli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle sektörün lideri, yol göstericisi ve en saygın kurulu u olmayı sürdürece iz. Tesislerimizde ihtiyaçlar do rultusunda yeni teknolojik geli meler takip edilmektedir. Pazarın ve tüketicinin ihtiyaç analizi yapılarak yeni ürün ve yeni markalı üretimler yapılmaktadır. Distribütör altında il, ilçe ve bölge bazında yeni yeni bayilikler olu turulmaktadır. Talepler bazında kapasitenin kullanılması ve maliyetleri dü ürücü mahiyette muhtelif markalarda fason dolumu yapılmaktadır. irket maliyetleri dü ürmek için yüksek potansiyelli ihalelere teklif vermektedir.

**E) Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum Raporu,**

SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantı kararı gere ince, B ST'de i lem gören irketlerin, Faaliyet Raporları'nda ve nternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmü ve bu çerçevede, 2005 yılı Genel Kurul'undan itibaren, irketimizce hazırlanan 2004 ve sonraki dönemlere ait "Kurumsal Yönetim İkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", irket internet adresi ([www.kristalkola.com.tr](http://www.kristalkola.com.tr)) ve Faaliyet Raporlarımız (Türkçe- ngilizce) içinde yayımlanmı olup web sitemizde yayınlanmı tir.

irketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve e ffaflı ın sa lanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve i lemlerde, Kurumsal Yönetim İkeleri'ne uygun çalı maların hayata geçirilmesini ve bunu payda larıyla beraber gerçekle tirmeyi hedefler. Bu do rultuda, tüm payda ların e itli i, bilgilendirme sorumlulu u ve kurumsal yönetim prensiplerine ba lı olarak, söz konusu İkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi irketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. irketimizce sürdürülen çalı malar bu İkelerin sorumlulu u çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir. Pay sahipleri ile ilgili gelen istek, bilgi ve talepler anında birim tarafından cevaplandırılmaktadır. Kurumsal Yönetim İkelerine Uyum raporumuz detay olarak son ekliyle web sitemizde yayımlanmı tir.

**F) Yapılan ara tırma ve geli tirme faaliyetleri:**

Ba ta kalite, ar-ge ve e itim Müdürlü ü çalı anları olmak üzere di er irket çalı anları ve ara tırma irketleri i birli i ile; e itim, mü teri hizmetleri, yeni ürün geli tirme, fuar ve bro ür hazırlıkları, AR-GE çalı maları konusunda yapılan ara tırmalara destek verilmesi ve ulusal/uluslararası bilimsel yayın (bildiri) çalı maları gibi konularda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yeni ürün geli tirme ve mevcut ürünleri iyile tirme kapsamındaki çalı malar devam etmektedir. Yeni hammadde kaynakları ara tırması yapılması ve kullanılabilirli ine onay verilmesi, tesislere satın alınan hammaddelerin kalite kontrollerinin yapılması, üretimde kullanılıp kullanılmayaca ına onay verilmesi, kaliteden ve standartlardan taviz vermeden hazırlanması, ve mü teri istek ve ihtiyaçları do rultusunda özel ürünler hazırlanması, günlük üretilen ürünlerden standarda uygun ürün numunesi alınarak gerekli gıda laboratuvarlarına tetkikleri yaptırılmaktadır. Tesislerde yapılan gerek kendi üretimlerimiz ve gerekse privatelabel ürünler ilgili kurulu lar tarafında kalite kontrolleri kendileri tarafından yaptırılmaktadır. Yapılan bu kontrollerde memnuniyet vericici telefon ve emailer alınmaktadır. Ayrıca muhtelif tarihlerde sektöre yönelik yapılan yurtiçi ve yurtdı ı fuarlarına i tirak edilmektedir.

**G) Dönem içinde esas sözleşme yapılan de i iklikler ve nedenleri:**

irket Esas Sözleşmesinde de i iklik yapılması için karar alınmamı tir. irket Esas sözleşmesinin son hali irketin [www.kristalkola.com.tr](http://www.kristalkola.com.tr) adresinde ve KAP yatırımcıların bilgisine sunulmu tur.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

**H) Varsa, çıkarılması bulunan sermaye piyasası araçlarının niteli i ve tutarı:** Yoktur

**I) İletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi,**

İrketimiz, sektörünün saygın bir kurulu u olarak kurulu undan bu güne kadar, kendini topluma ve payda larına sa ladı ı de erleri ço altmak ve büyümesini kademeli olarak sürdürülebilir kılmak ile yükümlü görmektedir.

İrketimiz sürdürülebilir büyüme prensibi ve kararlı i hedefleri ile, faaliyetlerini en iyi ekilde planlayarak yürütmektedir. Gerek i uygulamalarında, gerekse sosyal sorumluluk çalı malarında tüm sosyal payda larıyla effaf, açık ve sürekli bir ileti im içinde bulunan irketimiz, faaliyetlerine de er katan teknolojik proje ve yatırımlarla , itibarlı bir kurum haline gelmektedir.

İrket'in toplumsal fayda sa lama konusundaki kararlı lı na gösterdiği alanlar arasında, faaliyet gösterdiği bölgeleri desteklemesi, fabrikaları ve tesisleriyle kalkındırmaya ve istihdama katkıda bulunması, spor, e itim ve kültür gibi alanlarda kamu yararına projelere destek vermektir.

Sektörde, rekabetçi gücü, finansal performansı ve hammadde kullanımına, çevreye saygısı, sosyal sorumluluk konusunda yapılan çalı malar, insan kaynakları alanında ilerici uygulamalar ile sürekli peki tirmektedir. Ayrıca sanayi yatırımları ile, istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiye de er katarak; sanayi ve ticari faaliyetlerinden elde ettiği kaynakları, sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür, sanat, e itim, ve spor alanlarda de er sa lamak için kullanmaktadır.

İrketin hammadde kullanımından çevre koruma konusundaki hassasiyetine, i güvenli inden çalı ma e itimine kadar i yapı biçiminden i akı na kadar yüksek standartlara uygulamaktadır. Atık yönetim konusunda ilgili lisanslı firmalarla i birli i yaparak piyasaya sürmü oldu u ambalajların geri dönü üm i lemlerini yaptırmaktadır.

**I) Yatırımlardaki gelişmeler, te viklerden yararlanma durumu, yararlanılması sa ne ölçüde Gerçekle tirildi i:**

İrket yatırımlarını tesislere katma de er sa layacak ve geli en yeni teknolojik ekipmanlara ihtiyaçları çerçevesinde yapmaktadır. Tevsi yatırımlar için Eylül 2013 tarihli bölgesel yatırım te vik belgesi bulunmaktadır. Belge kapsamında kdv istisnası, gümrük vergi muafiyeti, vergi indirimi oranı, sigorta primi i veren hisse deste i ve faiz deste inden yararlanacaktır.

**J) Üretim ve Üretim Kapasitelerimiz**

Fabrika ve tesislerimizin kapasiteleri a a ıdaki tabloda özetlenmi tir.

<b>Tesis Kapasiteleri (Lt)</b>	<b>Me rubat</b>	<b>Kaynak Suyu</b>	<b>Do al Maden suyu</b>
Balıkesir	183.600.000		
Kırıkkale	33.210.000		
Sapanca		63.072.000	
Edremit			9.600.000

**K) Satı larımız**

Dönem içerisinde satı cirolarımızda yükselme olmu tur . Bu yükselme , Yurt içi ve Yurt dı ı pazar ko ulları ile olu an arz talebin artması, yeni ürün taleplerinin olu ması, ülke ekonomisine olan güvenin artması, dövizdeki dalgalanmalar ve politik ve siyasi atmosferindeki gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Dünya konvektöründeki olumsuz gelişmeler satı hedeflerinde de i ikli e sebep olmaktadır.

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

MAMUL (Gıda Grubu)	Ölçü Birimi	01.01-30.09.2014	01.07-30.09.2014	01.01-30.09.2013	01.07-30.09.2013
		Miktar	Miktar	Miktar	Miktar
Me rubat (Kola, Portakal, Gazoz, Enerji, Limonata)	Litre	13.886.046	3.809.037	15.617.395	4.405.522
Ice Tea (So uk Çay) (*)	Litre	32.580.300	14.172.948	16.749.756	12.617.940
Su	Litre	19.077.158	7.710.483	12.824.894	4.708.378
Kristal Maden Suyu/Soda	Litre	802.157	307.387	669.641	231.151

## L) Mali Durum, Temel Gösterge ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri II-14.1'a göre düzenlenmi tir.

## Özet Bialço

TL	30/09/2014	31/12/2013
	Ba ımsız Denetimden Geçmemi	Ba ımsız Denetimden Geçmi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönen Varlıklar	67.279.734	49.885.954
Duran Varlıklar	28.743.346	26.118.565
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>96.023.080</b>	<b>76.004.519</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	28.013.512	9.020.234
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.042.175	747.543
Özkaynaklar	66.967.393	66.236.742
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>96.023.080</b>	<b>76.004.519</b>

## Özet Gelir Tablosu

TL	01.01.2014- 30.09.2014	01.01.2013- 30.09.2013
	Ba ımsız Denetimden Geçmemi	Ba ımsız Denetimden Geçmemi
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Satı Geliri	51.935.099	33.687.976
Faaliyet Karı	1.035.612	2.527.794
Dönem Karı	761.371	2.778.383

L K D TE ORANLARI		30.09.2014
Cari Oran	Dönen Varlıklar/KVY Kaynak	2,40
Asit Test Oranı	(Dönen Varlıklar-Stoklar)/KVY Kaynak	1,95
Stoklar/Cari Aktif	Stoklar/Dönen Varlıklar	18,86%
letme Sermayesi	Dönen Varlıklar(Nakit ve Hb hariç)-KVY Borç (Krediler hariç)	38.635.932

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

MAL BÜNYE ORANLARI		30.09.2014
Finansal Kaldıraç	(KV+UV Yab.Kaynaklar)/Aktif	30,26%
Duran Varlıklar/Özkaynak	Duran Varlıklar/Özkaynak	42,92%
Net Finansal Pozisyon	Net Varlıklar (özkaynaklar)-Finansal Borçlar	1,68%
KARLILIK ORANLARI		30.09.2014
Brüt Kar Marjı	Brüt Satı Karı/Net Satı lar	7,52%
Aktif Verimlili i	Net Kar/Aktif Toplamı	0,79%
Faaliyet Karı/Satı Hasılatı	Faaliyet Karı/Net Satı lar	1,99%
Net Kar Marjı	Net Kar/(Zarar)/Net Satı lar	1,47%
Özsermaye Karlılı ı	Net Kar/(Zarar)/Özkaynaklar	1,14%

Net Finansal Pozisyon		30.09.2014
Nakit Varlıklar	Nakit ve Benzeri Varlıklar	1.756.108
Ticari Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	39.787.574
Di er Alacaklar	Kısa + Uzun Vadeli Di er Alacaklar	2.608.174
Ticari Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Ticari Borçlar	26.338.382
Di er Borçlar	Kısa + Uzun Vadeli Di er Borçlar	0

irketimiz, piyasa artlarına ba lı olarak i letme sermayesini güçlendirici, maliyet yapısını sürekli iyile tirici, dövizde endeksli nakit giri ve çıkı larını dengeleyici, güçlü finansman kabiliyetini destekleyici, irket prosedürlerine uygun hedging amaçlı faaliyetlerine devam etmektedir.

**M) Üst yönetimde yıl içinde yapılan de i iklikler ve halen görev ba nda bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübeleri:**

**Adı Soyadı**

**Görev Ünvanı**

Aziz Erdo an	Yönetim Kurulu B k.Vekl.ve Genel Müdür
Sıddık Durdu	Yön.Kur.Üyesi Mali l.Sor.Murahhas Aza
Mümin Can	Balıkesir Fabrika ve Kalite Yön.Müdürü
smail Ço al	Sapanca Fabrika Müdürü
Abdullah Can	Edremit Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Kırıkkale Fabrika Müdürü
Mümin Can	Satın Alma ve kmal Müdürü
Süleyman Erdo an	Dı Ticaret Müdürü
Burak Erdo an	Yönetim Kurulu Üyesi

irketimiz tüm yöneticileri görevlerinin icap ettirdi i yüksek tahsil ve i tecrübesine sahiptirler. Dönem içerisinde Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sa lanan mali haklar: 01.01-30.09.2014 döneminde sa lanan kısa vadeli toplam fayda 566.312 TL (01.01-30.09.2013: 473.186 TL) TL'dir.

**N) Personel ve i çi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve i çiy e sa lanan hak ve menfaatler:**



## KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .

### SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

30 Eylül 2014 ortalama personel sayısı konsolide 84 ki idir. Çalışan personelin ücret ve sosyal hakları şirketin mevcut ve potansiyel mali ve finansal durumu dikkate alınarak sektör ortalamaları ve yıllık enflasyon dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin bağlı olduğu herhangi bir işveren sendikası yoktur. Personelimizin yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli olarak verilmektedir. Personele bilgi, birikim ve iş deneyimi, yeni teknik gelişmeler ve mevzuatlar çerçevesinde eğitimler verilmektedir.

#### **O) Yıl içinde yapılan yardımlar hakkında bilgiler:**

2014 yılı 9 aylık dönemde 5.376 TL Soma için yardım ve bağış yapılmıştır.

#### **Ö) Merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi.**

Merkez dışındaki iş yerlerimizin adresi aşağıda sunulmuştur.

Faaliyet Yerleri	
<b>Fabrika</b> : Balıkesir Bursa Yolu 20.KM Yeniköy Mevkii <b>BALIKESİR</b>	(266) 274 54 40
<b>Fabrika</b> : Samsun Asfaltı 4.KM <b>KIRIKKALE</b>	(318) 245 34 74
<b>Fabrika</b> : Kırkpınar Köyü Zmit Asfaltı Üstü P.K.4 <b>SAPANCA/SAKARYA</b>	(264) 592 06 90
<b>Fabrika</b> : Avcılar Köyü Altınoluk/ <b>EDREMİT/BALIKESİR</b>	(266) 388 37 17
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler
Vergi No	590 006 27 19

#### **Şirketin ortaklık yapısı 30/09/2014 itibarıyla**

Ortaklar	Gruplar	Pay Tutarı(TL)
ÖNDER NURANEL	A	1.373.608,00
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	A	513.692,00
MAHMUT ERDOĞAN	B	7.350.216,00
ÖNDER NURANEL	B	829.993,00
KR STAL GIDA DAG.VE PAZ.A.S	B	882.708,00
Halka Açık Kısım	B	37.049.783,00
<b>Toplam</b>		<b>48.000.000,00</b>

Şirketimiz kayıtlı Sermaye Sistemine tabi olup, Kayıtlı Sermaye tavanı 100.000.000 TL'dir.

#### **Şirketimizin İştirak ve Bağlı Ortaklıkları**

Şirketimiz, Genel Merkezi İstanbul'da yer alan, 10.000.000-TL sermayeli Sıla (HİS) Me Rubat Üretim ve Paz.A. Ş.'ne iştiraki bulunan şirketimizin iştirak tutarı 9.600.000-TL olup, iştirak oranımız %96'dır.

#### **P) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalara İlişkin Açıklama:** Yoktur

#### **R) Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:** Yoktur

#### **S) Şirket Aleyhine Açılan ve Devam eden Önemli Davalar ve Sonuçları Hakkında bilgi:** Yoktur

Şirketin yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:Yoktur

SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU

**T) Mevzuat uyarınca li kili Taraf lemleri ve Bakilerine li kin Bilgi:**

tirakimiz hlas Me rubat Üretim ve Pazarlama A. . ile ilgili bilgiler a a ıdaki gibidir:

<b>tirakimiz</b>	
Ticaret Ünvanı	Sıla ( hlas) Me rubat Üretim ve Pazarlama A. .
Ticaret Sicil Numarası	540533 - stanbul
Adres	Bahçelievler Mah. Fevzi Çakmak 2 Cad. Güzel ehir Sitesi No:1 ANP Büyükkçekmece/ stanbul
nternet Adresi	
Sermayesi	10.000.000 TL
Sahip Olunan Hisse	% 96
Ana Faaliyet Alanı	Her türlü Gıda üretim ve ambalaj malz. n aat, elektrik ve elektronik vb

irketimiz ba lı bulundu u ba lı irketleri ile 01.01-30.09.2014 döneminde a a ıdaki i lemleri gerçekle tirmi tir:

	<b>Satı</b>	<b>Satı</b>	<b>Satı</b>	<b>Satı</b>
	<b>01.01-30.09.2014</b>	<b>01.07-30.09.2014</b>	<b>01.01-30.09.2013</b>	<b>01.07-30.09.2013</b>
Kristal Gıda Da t. Paz.A. .	14.472.823	5.522.505	12.529.942	5.206.623

	<b>Alı</b>	<b>Alı</b>	<b>Alı</b>	<b>Alı</b>
	<b>01.01-30.09.2014</b>	<b>01.07-30.09.2014</b>	<b>01.01-30.09.2013</b>	<b>01.07-30.09.2013</b>
Kristal Gıda Da t. Paz.A. .	318.750	160.050	86.770	47.970

Ana ortaklık ile ba lı ortaklık arasında gerçekle en 14.267.992 TL'lik mal alı ve satı ı konsolidasyon esnasında elimine edilmi tir (01.01-30.09.2013: 12.409.984 TL).

	<b>01.01-30.09.2014</b>	<b>01.07-30.09.2014</b>	<b>01.01-30.09.2013</b>	<b>01.07-30.09.2013</b>
Kristal Gıda Da .Paz.A. .'den alınan kira	6.856	3.030	7.434	2.478

**Sonuç:**

Bu hukuki i lemlerin hiçbir i rketin veya onun ba lı irketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca uygun bir kar ılık alınmaksızın gerçekle tirilmemi tir.

Belirtilen bütün hukuki i lemlerde anlaşmalar birbirine yabancı üçüncü ki iler arasında akdediliyormu çasına yapılmı tir.

irketin veya onun ba lı irketlerinin giri imi veya çıkarı uyarınca irketin zararına hiçbir tedbire ba vurulmamı tir.

Hukuki i lemlerin gerçekle tirildi i tarihte bilgi dahilinde olan hal ve artlara göre, her bir hukuki i lemde uygun bir kar ı edim sa lanmı tir. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede irketin ise zararı bulunmamaktadır.

**U)Yönetim Hakimiyetini Elinde bulduran Pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey yöneticilerinin ve Bunların E ve kinci dereceye Kadar Kan ve Sıhri Yakınlarının, irket veya Ba lı Ortakları le Çıkar Çatı masına Neden Olabilecek Nitelikte lem Yapabilmesi ve Rekabet Edebilmesi için Genel Kurul Tarafından Önceden Onay Verilmesi Hakkında Bilgi:** Yoktur.

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

**Ü) çeriden Ö renebilecek Durumda Olan Ki ilerin Kamuya Duyurulması :**

çeriden ö renebilecek konumda olanların listesi u ekildedir:

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Mahmut Erdoğan	Yönetim Kurulu Ba kanı
Aziz Erdoğan	Yönetim Kurulu B k.Vek.ve Genel Müdür
Sıddık Durdu	Yönetim Kurulu Üyesi Mali lerden Sorumlu Murahhas Aza
Müslim Sakal	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Eray erifo lu	Yönetim Kurulu Üyesi
Burak Erdoğan	Yönetim Kurulu Üyesi
Sava Babayi it	Yönetim Kurulu Üyesi
Rafet Kalkan	SPK Sorumlu Ortak Ba denetçi
Mustafa Çam	SPK Ba denetçi
Veysel Onat(*)	SPK Kıdemli Denetçi
smail Koyuncu	SPK Denetçi
Ceyhun Gönen	SPK Denetçi
Ahmet Kurt	SPK Sorumlu Ortak Ba denetçi
Hilmi Kirday	SPK Ba denetçi
Mehmet Karahan	SPK Ba denetçi
Ali Yazıcıo lu	SPK Kıdemli Denetçi
Kerim Ku	SPK Denetçi
Abdurrahman Kalkan	SPK Denetçi Yrd.
Ahmet Sevinçek	SPK Denetçi Yrd.
Hayati Çiftlik	Yeminli Mali Mü avir(Denetim ve Tasdik)
Hakan Ba o lu	Pay Sahipleri ile li kiler Yöneticisi
smail Hüden Korkmaz	Muhasebe Sorumlusu
Rahmi Öztürk	Avukat
Abdurrahman Gök	Avukat
Süleyman Erdoğan	Dı Ticaret Müdürü
Mümin Can	Balıkesir Fabrika müdürü
Abdullah Can	Edremit Fabrika müdürü
smail Ço al	Sapanca Fabrika Müdürü
Mustafa Demircio lu	Kırıkkale Fabrika müdür

**\*Veysel Onat 02/11/2014 tarihi itibariyle istifa etmi olup yerine Muhammet Ya arba atanmı tır.**

**KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C. A. . YÖNET M KURULU'NA**

**DENET MDEN SORUMLU KOM TE RAPORU**

Komitemiz, irketin 1 Ocak – 30 Eylül 2014 dönemini kapsayan ve irket Yönetimi'nce, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i ve SPK tarafından belirlenen uyulması zorunlu formatlara uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar ve dipnotlarını incelemek ve görü bildirmek üzere toplanmı tır.

Yaptı ımız incelemede, kamuya açıklanacak olan 1 Ocak – 30 Eylül 2014 dönemine ait konsolide mali tabloların, Ortaklı ın izledi i muhasebe ilkelerine, gerçe e uygunlu una ve do rulu una ili kin olarak de erlendirmeler yapılmı tır. Gerekli görülen hallerde ba ımsız denetim irketinin denetçisinden ve irketin sorumlu yöneticilerinden de görü ler alınmı tır.

Görü ümüze göre içeri ini benimsedi imiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Tebli i çerçevesinde hazırlanan konsolide mali tablolar irketin anılan tarihteki gerçek mali durumu ile anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını do ru bir biçimde yansıtmaktadır.

**KR STAL KOLA VE ME RUBAT SAN.T C.ARET A. .**

**SER :II-14.1 SAYILI TEBL E ST NADEN HAZIRLANMI  
YÖNET M KURULU FAAL YET RAPORU**

Sonuç olarak, irket Yönetimi tarafından hazırlanan ve ba ımsız denetimden geçmemi konsolide mali tablolar ve bunlara ili kin notları içeren raporun tasvibini Yönetim Kurulu'nun görüşlerine sunulmasına oy birli i ile karar verilmi tir.

**Mehmet Eray ER FO LU**  
Denetim Komitesi Ba kanı

**Müslim SAKAL**  
Üye